

## **Jaarverslag en jaarrekening Stichting VU - VUmc 2014**

Naam verslagleggende rechtspersoon: Stichting VU- VUmc  
Adres: De Boelelaan 1105  
Postcode: 1081 HV Amsterdam  
Telefoonnummer: 020-5985333  
Kamer v. Koophandel: 53815211

## Inhoudsopgave

Jaarverslag Stichting VU – VUmc .....	3
1. Inleiding .....	4
2. Structuur, organisatie en risicomanagement .....	5
3. Verslag Bestuur Stichting VU - VUmc .....	12
4. Verslag Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc .....	16
5. Toekomst .....	23
6. Splitsing Stichting VU - VUmc .....	24
Jaarrekening Stichting VU - VUmc .....	27
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2014 .....	28
2. Geconsolideerde resultatenrekening over 2014 .....	29
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014 .....	30
4. Toelichting op de geconsolideerde balans en resultatenrekening .....	32
5. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2014 .....	43
6. Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2014 .....	57
7. Enkelvoudige balans per 31 december 2014 .....	74
8. Enkelvoudige resultatenrekening over 2014 .....	75
9. Toelichting op de enkelvoudige balans en resultatenrekening .....	76
10. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2014 .....	76
11. Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2014 .....	79
12. Overige gegevens .....	80
13. Controleverklaring .....	81
14. Kengetallen .....	83
Bijlage 1: Overzicht nevenfuncties leden Bestuur Stichting VU - VUmc .....	84
Bijlage 2: Overzicht nevenfuncties leden Raad van Toezicht VU - VUmc .....	86

## **Jaarverslag Stichting VU – VUmc**

## 1. Inleiding

De Stichting VU - VUmc is tot stand gekomen in het kader van de afsplitsing van de instellingen Vrije Universiteit en VU medisch centrum van de toenmalige Vereniging VU-Windesheim, die plaatsvond op 1 januari 2012. Vrije Universiteit (VU) en VU medisch centrum (VUmc) worden in standgehouden door de Stichting VU - VUmc en maken integraal onderdeel van haar uit. De VU gaat uit van de Stichting VU - VUmc in de zin van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek.

De Stichting VU - VUmc heeft ten doel hoger onderwijs te verzorgen, wetenschappelijk onderzoek te verrichten en patiëntenzorg te verlenen in betrokkenheid op – en ten dienste van – de samenleving, en bereikt deze doelen via de werkzaamheden die door haar instellingen VU en VUmc worden uitgevoerd.

De instellingen zijn zowel in de juridische structuur als in hun inhoudelijke samenwerking nauw met elkaar verbonden. Dit jaarverslag en deze jaarrekening beschrijven het vermogen en het resultaat van de Stichting als geheel, bestaande uit VU, VUmc, de holding VU - VUmc BV en de bestuurlijke ondersteuning van de Stichting VU - VUmc. In deze jaarrekening is een kort jaarverslag van het Bestuur Stichting VU - VUmc en het jaarverslag van de Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc opgenomen.

Voor details per instelling wordt doorverwezen naar de separate jaarverslagen van de instellingen VU en VUmc die jaarlijks op grond van de wettelijke bepalingen worden opgesteld. De instellingen VU en VUmc beschrijven in de afzonderlijke jaarverslagen tevens aan welke gedragscodes zij dienen te voldoen.

De Stichting is verbonden aan de VU-Vereniging. De eerste benoeming van leden van de Raad van Toezicht van de Stichting, die ook toezicht houdt op de beide instellingen, vindt plaats door de Ledenraad van de VU-Vereniging. Ook is voor de wijziging van sommige bepalingen in de statuten van de Stichting goedkeuring van de Ledenraad vereist.

Het voornemen is om de Stichting VU - VUmc per 1 januari 2016 te splitsen in twee afzonderlijke instellingen, de Stichting VU en de Stichting VUmc. Meer informatie is beschreven in hoofdstuk 6 van dit jaarverslag.

## **2. Structuur, organisatie en risicomanagement**

### **Structuur en organisatie**

Het College van Bestuur van de Vrije Universiteit is belast met het bestuur van de universiteit. De Raad van Bestuur van VU medisch centrum is belast met het bestuur van het medisch centrum. College van Bestuur en Raad van Bestuur vormen gezamenlijk het bestuur van de Stichting VU - VUmc. Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor instellingsoverkoepelende onderwerpen conform hetgeen daarover is bepaald in de statuten.

De Stichting kent een Raad van Toezicht, die toezicht houdt op de Stichting als geheel en tevens optreedt als Raad van Toezicht in de zin van de wet voor elk van de instellingen. Ten behoeve van kennisvalorisatie en andere zakelijke activiteiten, die op enige wijze met VU en VUmc samenhangen is de VU - VUmc Holding BV opgericht. Deze BV is onmiddellijk of middellijk houdster van alle of een deel van de aandelen in een aantal BV's die op enigerlei wijze met een van de instellingen verbonden zijn. Alle aandelen van VU- VUmc Holding BV worden gehouden door de Stichting VU- VUmc en in dit licht wordt de jaarrekening van VU- VUmc holding BV met de onderhavige jaarrekening van de Stichting geconsolideerd.

In 2014 is naast een vereenvoudiging van de governance van de holding VU - VUmc besloten om de directeuren financiën van VU en VUmc te benoemen tot bestuurder van de VU - VUmc Holding BV en een functionaris aan te stellen die tot taak krijgt om de professionalisering van bestuur, planning en control en administratie voor te bereiden en implementatie ervan te begeleiden. Om hier invulling aan te geven zijn de besturen van de deelnemingen per eind oktober 2014 geïnformeerd over de voorgenomen wijzigingen in de governance en zijn regels gegeven die moeten leiden tot een meer transparante situatie. Daarbij is aangegeven dat elke deelneming zich moet conformeren aan een geüniformeerde P&C-cyclus waarvan de timing aansluit bij die van de Stichting. Vanuit VU - VUmc Holding BV zal dit actief worden bevorderd en ondersteund.

In februari 2015 is het beleid ten aanzien van de externe verslaggeving voor VU - VUmc Holding en haar deelnemingen aangescherpt. Centraal hierbij staat het volledig voldoen aan de wettelijke bepalingen ten aanzien van externe verslaggeving met daarbij een maximaal gebruik van (groeps)-vrijstellingen bij het publiceren van jaarcijfers. Daarnaast wordt aangestuurd om sneller en binnen de wettelijke termijn het opstellen, goedkeuren en publiceren van jaarrekeningen af te ronden (binnen 6 maanden na afloop boekjaar).

In maart 2015 is de voor VU - VUmc Holding en haar deelnemingen de te hanteren P&C cyclus nader uitgewerkt. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten :

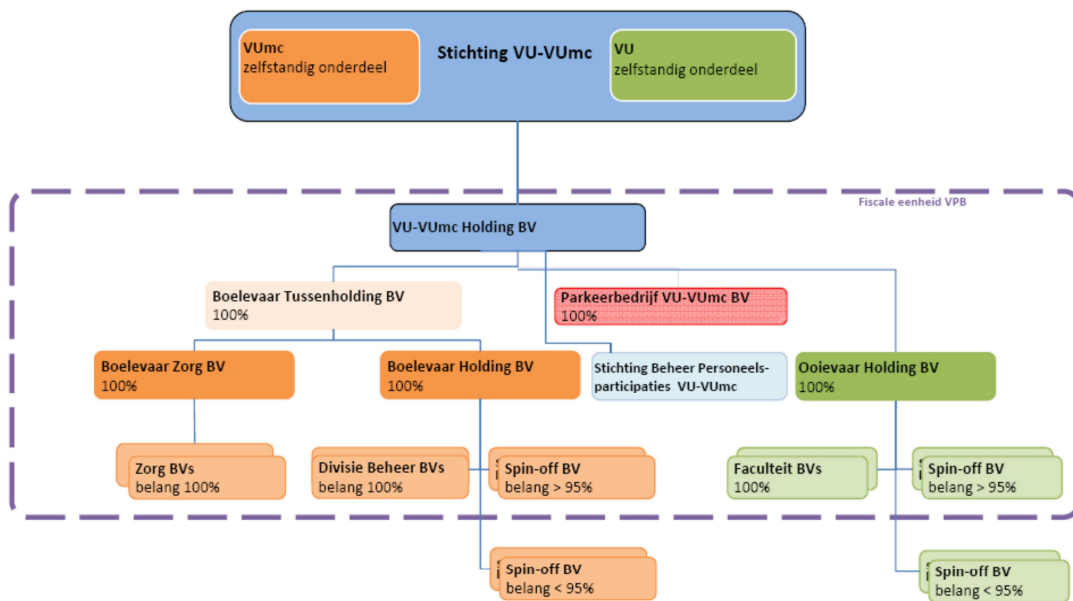
- De P&C cyclus van VU - VUmc Holding en haar deelnemingen sluit naadloos aan op die van de Stichting
- Per tertiaal is een adequaat inzicht in rentabiliteit, solvabiliteit en liquiditeit van de Groep
- Er is inzicht in geconsolideerde en individuele cijfers
- Alle onderdelen maken een begroting voor 2016.

In 2015 wordt een "inhaalslag" gedaan door ook per 30 juni 2015 een afsluiting en een rapportage te organiseren; dit i.v.m. rapportage aan financiële instellingen en het kunnen opstellen van een tussentijdse vermogensopstelling wegens de splitsing.

Met ingang van 2016 zal de nieuwe P&C-cyclus van start gaan en voor alle deelnemingen onverkort gelden. Voor minderheidsdeelnemingen geldt een ander regime waarbij minimaal elk half jaar een financiële rapportage wordt gevraagd.

In de loop van 2015 zullen wij het management van de deelnemingen vragen op een gestructureerde wijze de bedrijfsrisico's te identificeren en maatregelen te nemen die deze bedrijfsrisico's te mitigeren en daaromtrent periodiek te rapporteren.

In onderstaande figuur is de structuur en organisatie van de VU - VUmc Holding BV schematisch weergegeven:



## Risicomanagement

### Inleiding

In 2014 is uitvoering gegeven aan het voornemen om de aandacht voor risico's en risicomanagement te versterken. In het voorjaar heeft het stichtingsbestuur een extra bijeenkomst gewijd aan de vraag op welke manier dit het best in praktijk kan worden gebracht. Daarbij zijn tevens de belangrijkste risico's op stichtingsniveau benoemd. Vervolgens is in de begroting 2015 van de stichting een risicoparaagraaf opgenomen.

In december 2014 heeft het stichtingsbestuur een speciale vergadering gewijd aan risicobeheersing voor behoud van gezamenlijkheid VU/VUmc - waar dat wenselijk is- na de verwachte splitsing van de stichting. Dit heeft geleid tot het opstellen van een (concept-) Gemeenschappelijke Regeling VU - VUmc, als onderdeel van het voorgenomen besluit tot splitsing. Deze regeling zal het kader vormen waarbinnen het risico van verlies aan gezamenlijkheid, samenwerking en onderlinge afstemmingen zal worden beheerst.

De Stichting hanteert met betrekking tot de bestaande situatie het uitgangspunt dat aandacht voor risicobeheersing onderdeel is van de reguliere bestuurs- en managementprocessen. Daarom wordt risicomanagement zoveel mogelijk, en voor het overgrote deel, uitgeoefend op instellingsniveau (VU

resp. VUmc). In de jaarverslagen van beide instellingen zijn dan ook paragrafen opgenomen betreffende de risico's en de beheersing daarvan. Op Stichtingsniveau is dan nog aandacht nodig voor een beperkt aantal risico's die voortvloeien uit de gezamenlijkheid en niet in de dagelijkse verantwoordelijkheid binnen de instellingen zijn belegd.

### Aanpak

In algemene zin is de Stichting blootgesteld aan veranderende risico's en onzekerheden. Aandacht voor risicobeheersing is dus een belangrijk onderdeel van de bestuurlijke agenda. Het Stichtingsbestuur staat daarom drie maal per jaar expliciet stil bij het thema risico's en risicomangement. Twee maal per jaar wordt (bij behandeling jaarplan en-begroting), het risicoprofiel geëvalueerd en aangepast.

Daarnaast vindt meer continu identificatie en monitoring van risico's plaats door *risico-eigenaren* (portefeuillehouders in het bestuur). Doorgaans maakt dit al deel uit van de dagelijkse werkzaamheden van deze eigenaren. Indien een risico-eigenaar hiertoe een reden ziet initieert hij daarover een dialoog binnen het bestuur, zodat passende actie kan volgen.

Per risico wordt een risicomonitor uitgewerkt en actueel gehouden door de risico-eigenaren waarin de volgende gegevens zijn opgenomen:

- Omschrijving van het risico;
- Indicatoren;
- Huidige maatregelen;
- Beoordeling effectiviteit huidige maatregelen;
- Conclusie (het risico wordt wel/niet voldoende beheerst) en aanbevelingen.

Binnen het bestuur van de Stichting zijn de beide voorzitters in gelijke mate eindverantwoordelijk. Beide voorzitters bevragen, bijvoorbeeld in hun eigen bestuursvergaderingen, met enige regelmaat de overige bestuursleden/risico-eigenaren over mogelijke risico's. De voorzitters leggen jaarlijks verantwoording af aan de Raad van Toezicht over de wijze waarop invulling wordt gegeven aan risicobeheersing.

Bij de verdeling van de gemeenschappelijke aandachtspunten VU/VUmc op Stichtingsniveau is de kwaliteitsbewaking van het risicomangementproces belegd bij de voorzitter van de VU en is het aandachtspunt *treasury* op stichtingsniveau belegd bij de voorzitter van VUmc.

### Risico's

Het Stichtingsbestuur heeft de belangrijkste risico's op het niveau van de stichting benoemd en gebundeld tot een vijftal risicoaandachtsgebieden. De selectie van de actuele risico's vloeit nu voor een belangrijk deel voort uit het voornemen om de Stichting te gaan splitsen en het voornemen van de onderdelen om belangrijke strategische samenwerkingsverbanden/fusies met derden (AMC, UvA) aan te gaan. Echter ook zonder splitsing e.d. zijn er enkele risico's die op Stichtingsniveau moeten worden beheerst of in het Stichtingsbestuur met elkaar moeten worden afgestemd.

De vijf aandachtsgebieden zijn:

1. Strategie ("reputatie", "identiteit", "pre-fusiebewegingen")
2. Primaire proces ("samenwerking onderwijs & onderzoek" en "continuïteit van kwaliteit")
3. Huisvesting en campusontwikkeling
4. Financiën ("treasury" en "fiscaliteit")
5. Governance ("onderlinge afhankelijkheden VU/VUmc", "continuïteit van bestuur" en "holding")

Deze zijn binnen het stichtingsbestuur als volgt belegd:

Risicogebied	Toelichting	Eigenaar VU	Eigenaar VUmc
Strategie	Externe ontwikkelingen	Voorzitter	Voorzitter (*)
Kwaliteit primair proces	Kwaliteitsaangelegenheden op het gebied van onderzoek en onderwijs	Rector Magnificus (*)	Decaan
Huisvesting	Vastgoedzaken en campusontwikkeling	Lid CvB (*)	Voorzitter
Financiën	Geldzaken	Voorzitter	Voorzitter (*)
Governance	Functioneren van het bestuur zelf	Voorzitter (*)	Voorzitter

(\*) eerste aanspreekpunt voor bestuur en RvT

De aandachtsgebieden worden hieronder omschreven, waarbij wordt aangegeven welke mitigerende maatregelen genomen worden.

### (1) Strategie

**Reputatie:** Indien er bij één van de instellingen een incident plaats vindt bestaat de kans dat (ook) de reputatie van de stichting als geheel en van de andere instelling aangetast wordt.

**Maatregel:** Er wordt een gemeenschappelijke communicatiestrategie geformuleerd voor het geval van incidenten. In de draaiboeken crisiscommunicatie van beide instellingen wordt op eenduidige wijze vastgelegd hoe de onderlinge communicatie, in geval van een incident, tussen beide instellingen plaatsvindt. De voor de crisiscommunicatie verantwoordelijke aanspreekpunten van beide instellingen hebben frequent overleg over (mogelijke) gebeurtenissen.

**Identiteit:** Als gevolg van splitsing en samenwerking/fuseren met andere partijen zoals Academisch Medisch Centrum Amsterdam (AMC) en Universiteit van Amsterdam (UvA) bestaat de kans dat de identiteit van de huidige instellingen onder druk komt te staan.

**Maatregel:** In de Gemeenschappelijke Regeling VU - VUmc, die na splitsing in werking treedt, wordt expliciet uitgegaan van gemeenschappelijke uitgangspunten t.a.v. maatschappelijke impact en verantwoording en t.a.v. inspiratie en inspiratiebronnen. Verder speelt de VU Vereniging voor beide instellingen een belangrijke rol in de wijze waarop VU en VUmc verantwoording afleggen aan de samenleving.

**Pre-fusiebewegingen:** Pre-fusie bewegingen kunnen logisch zijn in het licht van een fusie maar standalone riskant in het licht van financierbaarheid en resultaat.

**Maatregel:** In de bijeenkomsten van het Bestuurlijk Financieel Overleg van de stichting wordt afgestemd over eventuele voorgenomen pre-fusie bewegingen en de eventuele risico's daarvan voor financierbaarheid en resultaat.

### (2) Primaire Proces

**Onderlinge samenwerking op het gebied van onderwijs en samenwerking:** Als gevolg van splitsing en samenwerken/fuseren met andere partijen zoals AMC en UvA bestaat de kans dat de onderlinge samenwerking, taakverdeling en synergie op het gebied van onderwijs en onderzoek tussen VU en VUmc minder vanzelfsprekend wordt en onder druk komt te staan.

**Maatregel:** Op grond van de Gemeenschappelijke Regeling VU - VUmc bestaat (na splitsing) een bestuurlijk overleg VU - VUmc met als primaire taken de bevordering van samenwerking op het



*gebied van beta-medisch onderwijs en onderzoek, afstemming van instellingsplannen en strategie, onderwijs- en onderzoeksbeleid, afstemming over bestuurlijke fusies, allianties en grote samenwerkingsverbanden, campusontwikkeling, gemeenschappelijke faciliteiten en zaken betreffende identiteit en maatschappelijke verbinding.*

Continuïteit van de kwaliteit: Het splitsings- en fusieproces doet een groot beroep op de aandacht van bestuurders waardoor een risico ontstaat dat de kwaliteit van de reguliere processen van onderwijs en onderzoek<sup>1</sup> onvoldoende bestuurlijke belangstelling krijgt.

*Maatregel: Het stichtingsbestuur bewaakt de extra bestuurlijke belasting die voortvloeit uit deze processen en draagt zorg voor adequate versterking langs de lijn en/of tijdelijke uitbreiding op bestuurlijk niveau, specifiek gericht op bescherming van de kwaliteit van onderwijs en onderzoek.*

### **(3) Huisvesting en campusontwikkeling**

VU en VUmc hebben omvangrijke en complexe investeringsplannen die in elkaars verlengde liggen, zowel wat betreft locatie als (toekomstige) gemeenschappelijke functies. Onvoldoende duurzame inhoudelijke verbinding zou grote gevolgen voor de campusontwikkeling kunnen hebben.

*Maatregel: In de rapportages over huisvesting en campusontwikkeling (van beide instellingen) naar de Audit- en Huisvestingscommissie wordt expliciet gerapporteerd over ontwikkelingen binnen de instellingen met (mogelijke) gevolgen voor de campusontwikkeling en de gemeenschappelijkheid daarvan. Na splitsing zal op grond van de Gemeenschappelijke Regeling VU - VUmc over toekomstige campusontwikkelingen afstemming plaatsvinden in het Bestuurlijk Overleg VU - VUmc.*

### **(4) Financiën**

Treasury: Opvolgende splitsings- en fusietrajecten kunnen complexiteit en vertraging geven bij bancaire relaties en kredietaanvragen. Hierdoor kan voor VU en VUmc onzekerheid ontstaan op het gebied van rente, liquiditeit, krediet en beschikbaarheid van financiële middelen.

Daarnaast is o.a. vanwege de gemeenschappelijke rechtspersoon van beide instellingen de wederzijdse afhankelijkheid op het gebied van treasury groot. Ontwikkelingen bij de ene instelling kunnen ongewenste gevolgen hebben voor de andere.

*Maatregel: Met de banken wordt voortdurend afgestemd over voorgenomen ontwikkelingen op het gebied van splitsings- en fusietrajecten. Tussen VU en VUmc vindt tweewekelijks treasuryoverleg plaats. Verder vindt periodiek afstemming plaats met directeuren financiën en treasurers. In het Bestuurlijk Financieel Overleg vindt afstemming plaats tussen de portefeuillehouders Financiën van CvB en RvB. Overigens komt bij splitsing een einde aan de wederzijdse afhankelijkheid op het gebied van treasury.*

Fiscaliteit: De splitsing heeft afhankelijk van het te kiezen model gevolgen op fiscaal gebied waardoor de instellingen met hogere fiscale lasten geconfronteerd kunnen worden.

*Maatregel: Er is een werkgroep fiscaliteit ingericht die de fiscale aspecten van de splitsing onderzoekt en met de fiscus hierover afstemt. Inmiddels zijn de gesprekken met de Belastingdienst over de eventuele heffing overdrachtsbelasting bij overdracht van vastgoed naar de nieuwe rechtspersonen, met succes afgerond. Dat staat los van onderlinge dienstverlening na splitsing: daarover zal wel BTW moeten worden afgedragen. Ook andere fiscale aspecten, los van de splitsing, worden door de werkgroep gevolgd: wetswijziging vennootschapsbelasting semipublieke instellingen, en invoering Horizontaal Toezicht. De verschillende soorten dienstverlening tussen VU en VUmc zijn in beeld gebracht met daarbij het te verwachte fiscale effect. Hierbij is aangegeven welke vormen van dienstverlening het betreft en welk fiscaal regime daarbij van toepassing is. Dit wordt nog verder*

<sup>1</sup> En voor VUmc ook: patiëntenzorg, dit risico te beheersen op instellingsniveau.

*gedetailleerd. Ook worden de noodzakelijke aanpassingen binnen de administraties van VU en VUmc uitgewerkt en geïmplementeerd voordat de beoogde splitsing geformaliseerd zal worden. Ten aanzien van de financiële effecten van de gewijzigde fiscale effecten worden in het splitsingstraject nog afspraken gemaakt tussen VU en VUmc hoe met deze effecten om te gaan.*

## **(5) Governance**

*Onderlinge afhankelijkheden VU/VUmc: Als gevolg van beslissingen van een individuele instelling die niet voldoende op het niveau van de stichting worden afgestemd of besloten, bestaat de kans dat de andere instelling onbedoelde negatieve gevolgen ondervindt.*

*Maatregel: Ten aanzien van deelaspecten (zoals treasury) zijn op het lagere en middenniveau specifieke afstemmingsgremia ingericht. Op het gebied van onderwijs en onderzoek participeert VUmc in de VU-onderwijsorganisatie (o.a. Overleg van Portefeuillehouders en Directeuren Onderwijs) en is de decaan Geneeskunde lid van het College van Decanen en van het Bestuurlijk Overleg VU. Binnen de stichting wordt met name afgestemd in het Bestuurlijk Financieel Overleg, Bestuurlijk Beraad Huisvesting, het Voorzittersoverleg en uiteindelijk het Stichtingsbestuur. Na splitsing wordt afstemming geregeld conform de (concept-) Gemeenschappelijke Regeling VU - VUmc.*

*Continuïteit van bestuur: Als gevolg van een recente en een komende verandering in de samenstelling van het stichtingsbestuur bestaat de kans dat het historisch perspectief op gemaakte beslissingen uit het oog verloren wordt.*

*Maatregel: Door middel van extra aandacht voor communicatie binnen het stichtingsbestuur, met betrokkenen in de eigen instellingen, en door middel van een open bestuurscultuur kan de interne en externe context van eerder genomen beslissingen beter worden begrepen. Overigens is intussen meer stabiliteit ontstaan in de samenstelling van bestuur en raad van toezicht.*

*VU - VUmc Holding BV: De Holding VU - VUmc wordt niet langs de lijn vanuit de instellingen aangestuurd, zodat procedures en besturingsaspecten die binnen de instellingen zorgdragen voor zaken als financiële en bestuurlijke transparantie, compliance en integriteit, niet automatisch geborgd worden in de activiteiten en organisatie van de onderdelen van de Holding. Hierdoor bestaat onduidelijkheid over de risico's die binnen de holding aan de orde kunnen zijn, en de kans op schade die dit voor de stichting en voor beide instellingen kan opleveren.*

*Maatregelen: Onderzocht is op welke wijze de governance van en binnen de Holding op korte termijn zal worden verbeterd. Vervolgens zijn de besturen van de deelnemingen geïnformeerd over wijzigingen in de governance en spelregels die moeten leiden tot een grotere transparantie. Elke deelneming moet zich conformeren aan een geüniformeerde P&C-cyclus die aansluit bij die van de stichting. Dit zal vanuit de Holding actief worden bevorderd en ondersteund. Het beleid ten aanzien van de externe verslaggeving voor de Holding en haar deelnemingen is aangescherpt teneinde te kunnen borgen dat wordt voldaan aan wettelijke bepalingen. Tenslotte wordt gestuurd op het versnellen van het proces van opstellen, goedkeuren en publiceren van jaarrekeningen. In de loop van 2015 zal het management van de deelnemingen tevens gevraagd worden op gestructureerde wijze risico's te identificeren en periodiek te rapporteren over risico's en mitigerende maatregelen.*

### *Overige risico's in relatie tot het splitsingsproces:*

*Het splitsingsproces is in veel opzichten een complex traject. Er zijn intussen zo'n 50 deelprojecten aangemerkt. De complexiteit en de voor deze extra werkzaamheden beperkt beschikbare capaciteit vanuit ondersteunende diensten, geeft op zichzelf risico's ten aanzien van het tijdig bereiken van een optimale uitkomst.*

*Maatregelen: Het kernteam dat de splitsing voorbereid is versterkt. Daarbinnen zijn clusters van deelprojecten benoemd die door een kernteamlid worden aangestuurd. Met betrekking tot eventueel*

*komende knelpunten bij deelprojectleiders zal het kernteam de RvB CvB, resp. het CvB verzoeken om prioriteiten stellen t.a.v. uit te voeren taken, dan wel middelen vrij te maken om tijdelijk extra capaciteit te kunnen inzetten.*

### **3. Verslag Bestuur Stichting VU - VUmc**

Het Bestuur Stichting VU - VUmc heeft in 2014 in zowel de vergaderingen van het Bestuur, als in de overleggen tussen de verschillende portefeuillehouders (o.a. financiën, huisvesting en onderwijs & onderzoek) gesproken over de ontwikkelingen die op het niveau van de Stichting relevant waren. Hieronder is een kort verslag opgenomen van de belangrijkste ontwikkelingen.

#### **Samenstelling Bestuur Stichting VU - VUmc**

In het verslagjaar hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de samenstelling van het Bestuur Stichting VU - VUmc. Het bestuur van de Stichting VU - VUmc bestond in 2014 uit de volgende leden:

- Prof. mr. dr. J.W. Winter, voorzitter (vz CvB)
- Drs. W.J. Bos, voorzitter, (vz RvB)
- Prof. dr. F.A. van der Duyn Schouten, lid (rector magnificus VU)
- Prof. dr. W.A.B. Stalman, lid (decaan VUmc)
- Drs. B.J.M. Langius, lid (lid CvB VU)
- Prof. dr. C.P. Polman, lid (lid RvB VUmc)

Prof. dr. ir. J. Brug is per 1 januari 2015 voor een periode van vier jaar benoemd tot lid van de Raad van Bestuur VUmc en per 1 maart 2015 tot decaan, tevens lid van het bestuur van de Stichting VU - VUmc.

#### **Allianties VU-UvA en VUmc - AMC**

In het bestuur van de Stichting VU - VUmc is uitvoerig gesproken over de samenwerking tussen de Vrije Universiteit (VU) en de Universiteit van Amsterdam (UvA) en VU medische centrum (VUmc) en het Academisch Medisch Centrum (AMC).

#### **Splitsing stichting VU - VUmc**

In 2014 zijn voortvarende stappen gezet in de voorbereiding van een splitsing van de Stichting VU - VUmc, zodanig dat na splitsing VU en VUmc deel uitmaken van verschillende rechtspersonen. Een splitsing van de Stichting wordt mede ingegeven doordat zowel het bestuur als de Raad van Toezicht VU - VUmc de afgelopen periode hebben geconstateerd dat de huidige bestuur- en toezichtstructuur, waarin de Raad van Toezicht, toezicht moet houden op zowel universiteit als universitair medisch centrum gelet op de complexiteit en omvang van beide instellingen onwenselijk is. Door het splitsen van de Stichting ontstaan er afzonderlijke rechtspersonen met eigen bestuur en toezicht.

Daarnaast zal het splitsen van de Stichting het aangaan van samenwerking door de VU of VUmc met andere partijen beter mogelijk maken. Dit geldt niet in de laatste plaats voor VUmc en de samenwerking met het AMC maar ook voor de samenwerking VU-UvA.

De voorbereidingen voor de splitsing zijn begin 2014 gestart; het voornemen is om de Stichting VU - VUmc per 1 januari 2016 te splitsen in twee afzonderlijke instellingen.

#### **Alliantie VU - UvA**

VU en UvA hebben de gezamenlijke ambitie om een omgeving te creëren die ruimte biedt voor allerlei verschillende samenwerkingsinitiatieven. Dat kan inhouden een gezamenlijke faculteit zoals voor tandheelkunde (ACTA), alsook gezamenlijke onderzoeksprogramma's, graduate schools en opleidingen. Om een ruimte te ontwerpen waarbinnen veelvormige samenwerkingsinitiatieven van

wetenschappers betrekkelijk wrijvingsvrij tot stand kunnen komen, is o.a. wenselijk dat de bedrijfsvoering van beide universiteiten vergaand op elkaar wordt aangepast en aangesloten.

### Alliantie VUmc - AMC

In mei 2014 hebben de raden van bestuur hun toekomstvisie en samenwerkingsambities verwoord in het visiedocument "[Alliantie AMC-VUmc: op weg naar excellentie: ambities, locaties en plannen](#)". In het visiedocument beschrijven de beide raden van bestuur hoe zij excellente patiëntenzorg, onderwijs, opleiding en onderzoek in de toekomst willen aanbieden in Amsterdam.

De thema's vrouw-kind, oncologie en onderzoek zijn in 2014 met prioriteit opgepakt. Er zijn kwartiermakers aangesteld voor deze thema's die de opdracht hebben gekregen om een zogenaamd organisatie-, integratie- en migratieplan op te leveren. In dit plan gaan de kwartiermakers beschrijven hoe de nieuwe situatie eruit komt te zien en hoe zij verwachten hier naar toe te werken.

In 2014 is daarnaast hard gewerkt aan een aantal randvoorwaarden die de Autoriteit Consument & Markt (ACM) eerder voor een bestuurlijke fusie tussen de raden van bestuur van VUmc en AMC had gesteld. Twee van deze randvoorwaarden zijn het splitsen van de Stichting VU - VUmc en de afstemming met het ministerie van OC&W over onder andere de benoeming van de leden van de Raad van Toezicht. Het overleg over deze kwesties bevindt zich nu in de afrondende fase. Bij groen licht zullen de raden van bestuur vervolgens de ACM vragen of het formele pad richting bestuurlijke fusie mag worden opgegaan. Als dit het geval is, zal er - nadat de interne medezeggenschapsorganen zijn geraadpleegd - een aanvraag worden gedaan bij de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Als de NZa zich heeft uitgelaten over de bestuurlijke fusie kan er een melding bij de ACM worden ingediend.

### Imaging Center

In 2014 is gestart met de voorbereidingswerkzaamheden voor de nieuwbouw van het Imaging Center. Na oplevering van het gebouw en inhuizing van apparatuur zal per 1 januari 2019 het Imaging Center operationeel zijn en zullen de eerste patiënten daar worden gezien. Het VUmc Imaging Center Amsterdam gaat onderdak bieden aan onder andere:

- de modernste apparatuur, zoals PET-MRI-scanners;
- geavanceerde laboratoria voor het maken van ziekte-specifieke contrastmiddelen (Tracer Centrum Amsterdam);
- LaserLaB Amsterdam, waar nieuwe optische beeldvormende technieken worden ontwikkeld, voor zowel patiëntenzorg als onderzoek.

Een dergelijk gebouw is uniek in de wereld. De grootste winst zal er zijn voor patiënten met kanker, hersenaandoeningen of hart- en vaatziekten. Met behulp van de nieuwste imaging technieken wordt therapie nog beter afgestemd op de betreffende patiënt.

### H2LS

Door de toegenomen welvaart en levensverwachting willen mensen ook langer gezond blijven. Daardoor is er steeds meer aandacht voor preventie, gedrag en gezondheid. Meer mensen krijgen chronische aandoeningen zoals hart- en vaatziekten, diabetes, longziekten en dementie. De kwaliteit van leven wordt voor een belangrijk deel bepaald door onze gezondheid. *Human Health and Life Sciences* (H2LS) wil onderwijs en onderzoek in de medische en mensgebonden gezondheids-levenswetenschappen zo organiseren dat een bijdrage wordt geleverd aan deze maatschappelijke ontwikkelingen. Op het gebied van onderzoek werken de verschillende – vaak multidisciplinaire - onderzoeksgroepen binnen H2LS nauw samen. Onderzoekers werken samen langs de hele lijn van fundamenteel onderzoek tot toegepaste praktijk: *from bench to bedside and beyond*. Deze samenwerking betekent ook het gezamenlijk gebruik van hoogwaardige en moderne

onderzoeksfaciliteiten en een sterkere uitgangspositie voor het verwerven van onderzoeksfinanciering. H2LS is een belangrijker drijfveer gebleken voor ontmoetingen op onderzoeksgebied, het exploreren van nieuwe onderwijsvormen en de realisatie van het Nieuwe Onderzoekgebouw (O|2).

**Huisvesting**

Vanwege de gezamenlijke huisvesting op de campus aan De Boelelaan vond regelmatig overleg plaats tussen de portefeuillehouders en directeurs huisvesting van VU en VUmc.

In 2014 heeft – net als in 2013 - intensieve afstemming plaatsgevonden tussen VU en VUmc over de ontwikkeling van het Imaging Center VUmc (zie bovenstaand).

**Personeel**

De Stichting VU - VUmc heeft ultimo 2014: 9.734 FTE in dienst (2013: 9.681 FTE). Medewerkers zijn feitelijk allen in dienst van de instellingen VU of VUmc.

**Onderzoek en ontwikkeling**

In 2014 heeft Stichting VU - VUmc naast patiëntenzorg middelen besteed aan onderzoek en ontwikkeling. Het onderzoek en onderwijs wordt primair uitgevoerd binnen de beide instellingen vandaar dat voor een toelichting wordt verwezen naar de jaarverslagen van beide instellingen.

**Financiën**

Op het gebied van financiën heeft regelmatig overleg plaatsgevonden tussen de portefeuillehouders en directeurs financiën van VU en VUmc.

Het groepsresultaat van de Stichting is over 2014 uitgekomen op -/- € 22,6 mln (2013: -/- € 4,9 mln). Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2014 € 386 mln (2013: 409 mln). De solvabiliteit, uitgedrukt in de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen bedraagt per 31 december 2014 30,4% (2013: 33,6 %).

**Investeringsen**

Het bestuur van de Stichting VU - VUmc en de Raad van Toezicht VU - VUmc hebben in 2014 de herziening van de huidige Clubdeal financieringsovereenkomst met het bankenconsortium op hoofdlijnen goedgekeurd. De overeenkomst voorziet in het aantrekken van € 49 mln extra lange financiering in combinatie met een verlaging van € 50 mln van de korte financieringsfaciliteit. De voorwaarden voor de wijziging van de Clubdeal zijn niet gepaard gegaan met grote contractuele wijzigingen zoals bijvoorbeeld het recht van hypotheek. Met de wijziging van de Clubdeal kan o.a. worden voorzien in de financiering van het Imaging Center.

**Risicomanagement**

De beheersing van risico's is een essentieel onderdeel van de bedrijfsvoering. Het risicobeheer binnen de instellingen is beschreven in de jaarverslagen van beide instellingen en in hoofdstuk 2 van dit jaarverslag.

De doelstellingen en het beleid op het gebied van risicobeheer inzake het gebruik van financiële instrumenten en het beheer van deze risico's zijn vastgelegd in het treasurystatuut van de Stichting. Het beleid inzake de afdekking van risico's verbonden aan belangrijke soorten voorgenomen transacties is ook hierin vastgelegd. Het beleid met betrekking tot het renterisico is bij de Stichting vastgelegd in het treasurystatuut.

### **Maatschappelijk verantwoord ondernemen**

Binnen Stichting VU - VUmc bestaat veel aandacht voor activiteiten op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Duurzaamheid is ook in 2014 voor de VU en VUmc een belangrijke drijfveer geweest. Zo heeft de Stichting bijvoorbeeld haar vastgoedportefeuille duurzaam ontwikkeld en gebruikt ze de methodiek van BREEAM2 om dit te toetsen. In de jaarverslagen van VU en VUmc wordt uitgebreid ingegaan op de activiteiten van de instellingen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen en duurzaamheid.

Amsterdam, 4 mei 2015

### **Bestuur Stichting VU - VUmc**

Prof. mr. dr. J.W. Winter, voorzitter

Drs. W.J. Bos, voorzitter

Prof. dr. F.A. van der Duyn Schouten, lid

Prof. dr. W.A.B. Stalman, lid

Drs. B.J.M. Langius, lid

Prof. dr. C.P. Polman, lid

---

<sup>2</sup> BREEAM is het acroniem voor Building Research Establishment Environmental Assessment Method. Voor meer informatie zie [www.breeam.nl](http://www.breeam.nl).

## **4. Verslag Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc**

### **Inleiding**

De Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc heeft in 2014 toezicht gehouden op het College van Bestuur van de Vrije Universiteit (VU) en de Raad van Bestuur van het VU medisch centrum (VUmc). De Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc hield tevens toezicht op het bestuur van de Stichting VU - VUmc, dat bestaat uit de leden van de instellingsbesturen van VU en VUmc. Met dit verslag legt de Raad van Toezicht verantwoording af over het uitgeoefende toezicht in 2014.

### **Terugblik 2014**

Het jaar 2014 was een belangrijk jaar, niet alleen omdat een gepercipieerde onrustige periode bij VU - VUmc kon worden afgesloten, maar ook enkele grote inhoudelijke dossiers bij de beide instellingen en de stichting op de agenda's stonden. Daartoe behoren in ieder geval de beoogde splitsing VU - VUmc, de bestuurlijke alliantie VUmc-AMC, de samenwerking VU-UvA, de financiële en organisatorische situatie in beide instellingen en de genomen maatregelen en accreditaties op gebied van het onderwijs (NVAO) en zorg (NIAZ). Gezien deze complexe dossiers en de strategische ontwikkelingen rond VU, VUmc en Stichting VU - VUmc heeft de Raad van Toezicht in 2014 de frequentie van de vergaderingen verhoogd. De Raad van Toezicht is in 2014 maandelijks bijeengekomen, ook om concreet invulling te geven aan eigentijds toezicht.

De Raad van Toezicht heeft in dat kader de eigen visie op toezicht aangescherpt. Daarnaast is de gesprekscyclus met de bestuurders en het overleg binnen de instellingen geïntensiveerd en heeft de RvT de eigen commissiestructuur aangepast. Iedere vergadering van de Raad van Toezicht wordt gehouden in aanwezigheid van de bestuurders; vooraf gegaan door een vooroverleg in eigen kring.

### **Vrije Universiteit**

De Raad van Toezicht heeft in 2014 in de ontwerpfasen zijn visie en input geleverd op het Instellingsplan 2015-2020. Het Instellingsplan is met behulp van de inbreng van velen tot stand gebracht en biedt de VU een duidelijke en gedragen koers voor de komende jaren. De Raad van Toezicht heeft in haar laatste vergadering van 2014 het definitieve Instellingsplan, zoals door het CvB voorgelegd, besproken en met tevredenheid vastgesteld.

Vanuit de Kwaliteitscommissie van de Raad van Toezicht is de voortgang gemonitord rond het verkrijgen van de Instellingstoets Kwaliteitszorg onderwijs (NVAO), alsmede de uitvoering van de daarbij gestelde voorwaarden. CvB VU heeft in 2014 stappen gezet om de resultaten zoals geconstateerd in de proefaudit Instellingstoets van 2014 gericht te verbeteren. Dit heeft zijn vruchten afgeworpen: op 3 september 2014 heeft de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) het besluit genomen om de VU onder voorwaarden de instellingstoets Kwaliteitszorg te verlenen. De VU moet de NVAO uiterlijk 1 maart 2016 laten weten hoe ze uitvoering heeft gegeven aan de gestelde voorwaarden. De voorwaarden sluiten overigens aan bij de reeds zelf in gang gezette verbetering.

Veel aandacht is in 2014 voorts uitgegaan naar de afronding van verschillende reorganisaties binnen de VU die eerder in gang waren gezet of waartoe in 2014 het besluit is genomen. De Raad van Toezicht heeft deze processen nauwlettend gevolgd en besproken met het CvB. De keuzes waren lastig en de uitvoering zetten interne verhoudingen op scherp, zowel in de relatie tussen het bestuur en de medezeggenschap als binnen de faculteit waar het de reorganisatie van de Faculteit Aard- en Levenswetenschappen (FALW) betreft. De Raad van Toezicht heeft waardering voor de wijze waarop betrokken partijen met elkaar in gesprek zijn gebleven en voortgang is geboekt.



De samenwerking van de VU met de UvA is in 2014 voortgezet en geïntensiveerd als gevolg van zowel initiatieven vanuit de organisaties zelf als de bestuurlijke wens en visie van CvB VU en CvB UvA. Er is regelmatig contact tussen de colleges van VU en UvA, zowel collectief als individueel, en in 2015 zullen ook de Raden van Toezicht op gezette tijden gezamenlijk vergaderen. Het streven tussen de besturen is naar intensieve samenwerking op basis van een overeenkomst met nadrukkelijk ruimte voor behoud van eigen identiteit. De Raad van Toezicht vindt de beoogde samenwerking een interessante ontwikkeling en heeft aangegeven graag in een vroeg stadium mee te willen denken met CvB VU. Het Instellingsplan 2015-2020 zal op dit punt nog nader worden ingevuld in overleg met de medezeggenschap.

De Raad van Toezicht heeft zich, naast bovengenoemde zaken, beziggehouden met het toezicht op de financiële huishouding van de VU, het functioneren van de interne organisatie, de goedkeuring van de begroting en de jaarstukken, het besturingsmodel VU en de toetsing van de integrale huisvestingslasten.

### **VU medisch centrum**

De Raad van Toezicht is in 2014 actief betrokken geweest bij de voorgenomen alliantie tussen VUmc en AMC en de bestuurlijke, financiële en juridische consequenties. De strategische en inhoudelijke koers in deze samenwerking wordt door de Raad van Toezicht gesteund; daartoe vond ook regelmatig afstemming plaats met de Raad van Toezicht AMC. De Raad van Toezicht heeft zich frequent laten informeren en waar relevant met betrokken partijen afgestemd.

In de vergaderingen van de Raad van Toezicht wordt het de voortgang van het beoogde alliantiedossier besproken in relatie tot de beoogde splitsing Stichting VU - VUmc (zie onder Stichting VU - VUmc). De splitsing is een belangrijke voorwaarde voor realisatie van de beoogde vorm van samenwerking met AMC.

De Raad van Toezicht heeft zich gedurende 2014 door de RvB VUmc regelmatig laten informeren over de voortgang rond het NZa-onderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde en het geïnitieerde onderzoek over 2012 en 2014 naar de registraties en declaraties in VUmc. De Raad van Toezicht is ook direct geïnformeerd over het inmiddels door het OM gestarte strafrechtelijk vooronderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde en heeft met de RvB de lijn van handelen en communiceren besproken.

In de Raad van Toezicht-vergaderingen is in 2014 regelmatig gesproken over de binnen VUmc noodzakelijke financiële ombuigingen en bezuinigingen. Daarbij is ook het effect, dat deze in combinatie met een aantal belangrijke en complexe projecten hebben op de draagkracht van de organisatie, aan de orde geweest. De Raad van Toezicht beschouwt dit met de RvB VUmc als een punt van zorg en heeft de RvB verzocht hierover regelmatig een terugkoppeling te geven. Waar nodig wordt getemporiseerd, doch zonder de doelstellingen uit het oog te verliezen.

In het najaar van 2014 is door de Raad van Toezicht de werving gestart voor de positie van Decaan en lid Raad van Bestuur VUmc, in verband met het vertrek na acht jaar van prof. dr. W.A.B. Stalman per 1 maart 2015. In december 2014 werd prof. dr. ir. Johannes Brug per 1 januari 2015 benoemd tot lid Raad van Bestuur en per 1 maart 2015 tevens tot Decaan. De Raad van Toezicht dankt de heer Stalman hartelijk voor wat hij voor VUmc heeft gedaan en betekend, ook in lastige omstandigheden, en in het bijzonder de goede prestaties op gebied van onderwijs en onderzoek, samen met de VU, en heeft er vertrouwen in dat de RvB in deze nieuwe samenstelling de uitgezette koers succesvol verder zal brengen.

De Raad van Toezicht heeft zich naast bovengenoemde zaken, vanuit de toezichtrol voorts beziggehouden met de invoering van het Elektronisch Patiëntendossier, de onderhandelingen met zorgverzekeraars, de opzet van het Imaging Center, de goedkeuring van de begroting en de jaarstukken en het vernieuwen van de langjarige financieringsafspraken van VUmc met de banken.

In de kwaliteitscommissie van de Raad van Toezicht (zie onderstaand) is gesproken over kwaliteit en veiligheid van zorg. Daarnaast heeft de portefeuillehouder VUmc/zorg in de RvT in 2014, conform het informatieprotocol tussen de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht, drie keer overleg gehad met de portefeuillehouder zorg in de Raad van Bestuur, directeur medische zaken en de voorzitters van het stafconvent, de Verpleegkundige Adviesraad en Cliëntenraad over belangrijke vraagstukken op het gebied van kwaliteit en veiligheid.

### **Stichting VU - VUmc**

De Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc hield in 2014 op stichtingsniveau toezicht op instellings-overstijgende zaken, die de Stichting als geheel aangaan. In 2014 heeft met name de voorbereiding voor de beoogde splitsing van Stichting VU - VUmc veel tijd en aandacht gevraagd. Het besluit om te gaan splitsen zoals door het bestuur genomen, heeft de instemming van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht heeft de besturen van VU en VUmc verzocht om complexe onderwerpen die in het kader van de splitsing bijzonder aandacht behoeven, zoals de gezamenlijke infrastructuur van VU en VUmc en onderlinge btw-afdracht, tijdig te bespreken en voor te leggen aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft ook oog voor het behouden en vormgeven van de gezamenlijkheid tussen VU en VUmc na de splitsing. Dit is tevens onderwerp van gesprek geweest binnen het Stichtingsbestuur in een specifiek hiervoor belegde bijeenkomst.

Gedefinieerde onderdelen van die gezamenlijkheid zijn de samenwerking op het domein onderzoek en onderwijs, het bijzondere karakter van de instellingen en de campusontwikkeling, die in 2014 werd voortgezet. De RvT heeft in het bijzonder ook aandacht voor het betrekken van de Ledenraad VUvereniging en de medezeggenschapsorganen. In iedere RvT-vergadering is een stand van zaken geagendeerd en besproken.

De toekomstige ontwikkeling van de campus is in 2014 gebundeld in het Masterplan Campus van VU en VUmc. De Raad van Toezicht besloot de aankoop van de kavel Schoolwerktuinen van de gemeente, als onderdeel van een reeds in 2009 overeengekomen gronduitruil in het kader van de campusontwikkeling goed te keuren. Na uitvoerige bespreking werden ook de financiering van het Imaging Center en de kelderbak van het Diagnostisch Centrum goedgekeurd.

In 2014 is voor het eerst een integrale begroting op stichtingsniveau opgesteld voor 2015, met daarin opgenomen een risicoparagraaf die de risico's omschrijft binnen de gezamenlijkheid van VU - VUmc ook in de situatie na splitsing. Deze paragraaf vormt voor de Raad van Toezicht en het Bestuur een handvat om regelmatig bij deze risico's stil te staan en deze te monitoren. Ook zijn de opgesomde risico's en de mitigerende maatregelen onderdeel geworden van het splitsingstraject.

### **Governance en compliance**

De Raad van Toezicht handelt in overeenstemming met de *Code Goed Bestuur Universiteiten*, zoals vastgesteld in 2014. Dit betekent onder andere dat in dit jaarverslag uitgebreid verantwoording wordt afgelegd en dat wordt aangegeven hoe de code is nageleefd. Sinds begin 2014 werkt de Raad van Toezicht met een eigen, functioneel onafhankelijke, secretaris. De bezoldiging van de nieuw aangetrokken bestuurders na 2014 is conform de bepalingen in de WNT.

In verband met de status van bijzondere instelling, en het daarmee samenhangende gegeven dat VU en VUmc samen deel uitmaken van één rechtspersoon, wijkt de governance van de VU en VUmc in de volgende opzichten af van hetgeen krachtens de wet voor de openbare instellingen geldt:

- De Raad van Toezicht, die toezicht houdt op beide instellingen en de Stichting, omvat zeven leden;
- Benoeming van de leden van de Raad van Toezicht in hun eerste termijn geschiedt door de Ledenraad van de VU-Vereniging;
- Vanwege de benoeming door de Ledenraad is met de medezeggenschap VU een aangepast proces overeengekomen tot benoeming van het lid van de Raad van Toezicht dat in het bijzonder het vertrouwen van de medezeggenschap geniet, waarbij Raad van Toezicht en medezeggenschap gezamenlijk optrekken om tot een voordracht aan de Ledenraad te komen.

VUmc onderschrijft de UMC Governance Code, een afgeleide van de zorgbrede governance code. De UMC Governance code is sinds 2008 van kracht en beschrijft de regels voor goed bestuur en toezicht voor zorginstellingen.

Na de splitsing zullen VU en VUmc als separate stichtingen ieder een eigen Raad van Toezicht kennen. De wijze van benoeming en de werkwijze van de RvT's is onderdeel van het splitsingstraject; bij de inrichting wordt aangesloten bij de geldende codes.

### **Samenstelling Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc**

Het principe van onafhankelijkheid is door de Raad van Toezicht geëerbiedigd. De Raad van Toezicht was gedurende 2014 steeds zo samengesteld, dat de leden ervan ten opzichte van elkaar en ten opzichte van het College van Bestuur en de Raad van Bestuur onafhankelijk en kritisch konden opereren. De samenstelling van de Raad van Toezicht is stabiel geweest en is in 2014 niet gewijzigd.

### **Commissies van de Raad van Toezicht**

#### Audit- en huisvestingscommissie

De Audit- en Huisvestingscommissie heeft in 2014 geadviseerd over de jaarrekeningen 2014 en de begrotingen 2015 (inclusief risicoparagraaf en treasuryplannen) van de instellingen en Stichting. Met name rond de jaarrekening VU 2014 heeft de Audit- en Huisvestingscommissie uitvoerig overleg gevoerd. Het oorspronkelijke afkeurende oordeel betreffende de financiële rechtmatigheid van de energiecontracten zoals door de externe accountant afgegeven, bleek na een analyse van alle informatie achteraf onjuist. De Audit- en Huisvestingscommissie heeft het analysetraject begeleid, alsmede het proces waarin de VU en de externe accountant gezamenlijk de conclusies communiceerden naar het Ministerie van OCW.

Met de instellingen en de externe accountant is uitvoerig gesproken over de rapportage interim bevindingen 2014. Zowel VU als VUmc hebben stappen gezet ten behoeve van de control en de kwaliteit van de sturingsinformatie; de resultaten hiervan zullen grotendeels in 2015 zichtbaar worden.

Naast de advisering over de documenten uit de planning- en controlcyclus is de Audit- en Huisvestingscommissie intensief betrokken geweest bij een aantal complexe dossiers op het gebied van Financiën en Huisvesting. Eind 2014 werd een nieuwe overeenkomst met het bankenconsortium gesloten die de financiering van VUmc voor de langere termijn garandeert en waarmee ook de financiering van het Imaging Center mogelijk wordt gemaakt. De Audit- en Huisvestingscommissie heeft hierover positief geadviseerd aan de Raad van Toezicht. In het kader van de campusontwikkeling adviseerde de Audit- en Huisvestingscommissie ook over de aankoop van de

kavel Schoolwerktuinen en werd er door de commissie verschillende malen gesproken over de toetsing van de integrale huisvestingslasten van de VU.

Ten aanzien van de VU heeft de Audit- en Huisvestingscommissie in 2014 uitgebreid gesproken over de derivatenportefeuille, de ontwikkeling van het vastgoed en de aan het vastgoed gerelateerde voorzieningen, het werken voor derden (registratie en monitoring van onderzoeksprojecten) en de reorganisatie van de bedrijfsvoering inclusief de personele voorzieningen.

Mede naar aanleiding van de financiële rechtmatigheidstoets 2013 heeft de VU in 2014 de uitvoering van diverse aanbestedingen en inkooptrajecten onderzocht. In 2014 is het beleid verder ontwikkeld. Dit heeft in januari 2015 geleid tot de vaststelling van het VU Inkoop- en Aanbestedingsbeleid, waarin alle nieuwe regelgeving is verwerkt. Zowel de RvT als het CvB hebben aan het thema Inkoop en Aanbestedingen in 2014 veel aandacht besteed. De implementatie van het nieuw vastgestelde beleid wordt nauwgezet gevolgd.

In 2014 heeft de Audit- en Huisvestingscommissie ook stilgestaan bij het eigen functioneren en dit herijkt; met name de adviserende rol richting de Raad van Toezicht is versterkt en de voorbereiding van de besluitvorming in de commissievergaderingen is vanuit VU en VUmc verbeterd. De Audit- en Huisvestingscommissie is in 2014 vier maal in vergadering bijeen gekomen en heeft daarnaast nog verschillende malen aanvullend vergaderd door middel van conference calls. De in de vergaderingen gevoerde discussies en genomen besluiten komen terug in de verslaglegging. De verslagen zijn geagendeerd in de vergaderingen van de volledige Raad van Toezicht en daar door de voorzitter van de Audit- en Huisvestingscommissie mondeling toegelicht. Ook in 2015 zal de Audit- en Huisvestingscommissie regulier vier maal vergaderen.

#### Kwaliteitscommissie

De Kwaliteitscommissie heeft ten opzichte van 2014 een duidelijke positie verworven; waar in 2014 de leden van de commissie zaken ad hoc behandelden, is in 2014 regulier vergaderd met een goed gevulde agenda. Terugkerende thema's op de agenda van de Kwaliteitscommissie zijn:

- Kwaliteit en veiligheid van de patiëntenzorg. Het onderzoek van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZA) naar de zorgadministratie en de invoering van het Elektronisch Patiëntendossier samen met het AMC wordt door de Kwaliteitscommissie nauwlettend gevolgd. De Kwaliteitscommissie heeft daarnaast input geleverd voor het opstellen van een kwaliteitsmonitor patiëntenzorg en heeft met regelmaat gesproken over de heraccreditatie door het Nederlands Instituut voor Accreditatie in de Zorg (NIAZ), waarvan de audit begin 2015 zal plaatsvinden.
- Kwaliteit Onderwijs en Onderzoek. Terugkerend thema op de agenda van de Kwaliteitscommissie is wetenschappelijke integriteit binnen de VU, zowel het inkaderen middels een formele regeling als concrete casu waar de wetenschappelijk integriteit in het geding lijkt. Ook het behalen van de Instellingsaccreditatie die in 2014 vanuit de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) werd verleend en de opvolging van de randvoorwaarden en aanbevelingen, wordt door de Kwaliteitscommissie gemonitord.

In 2014 is de Kwaliteitscommissie vier maal bijeen geweest. De notulen van deze overleggen zijn geagendeerd in de Raad van Toezicht-vergaderingen. Deze vergaderfrequentie zal in 2015 worden voortgezet.

### Remuneratiecommissie

Sinds begin 2014 heeft de Raad van Toezicht een Remuneratiecommissie ingesteld. De commissie is samengesteld uit de leden Dijkhuizen (voorzitter, q.q. als vice voorzitter Raad van Toezicht), Kuijken (vicevoorzitter, q.q. als voorzitter Raad van Toezicht) en Rijsdijk. Uit oogpunt van een evenredige taakverdeling en verdeling van verantwoordelijkheden is het voorzitterschap van de Remuneratiecommissie per 10 september 2014 overgegaan op drs. J.P. Rijsdijk.

De Remuneratiecommissie heeft zich in dit jaar beziggehouden met een aantal zaken die de bestuurders betreffen, zoals een hernieuwde inrichting van de jaargesprekken met de bestuurders, die nu in de regel twee keer per jaar worden gehouden. Er is een proces herbenoeming bestuurders vastgesteld waarbij een vast onderdeel een onderzoek 360 graden feed back is. Aan de zijde van de RvB VUmc is na acht jaar tot een beëindigingsregeling gekomen met de Decaan prof. dr. W. Stalman, per 1 maart 2015. Per 1 januari 2015 is prof. dr. ir. H. Brug toegetreden tot de RvB, per 1 maart zal hij de functie van Decaan vervullen. De Remuneratiecommissie heeft deze procedure nauwgezet begeleid. Daarmee verband hield de inwerkingtreding van de WNT2, per 1 januari 2015.

Aan VU-zijde is de RvT geconfronteerd met een onderzoek door de Inspectie voor het Onderwijs naar de beëindigingsregelingen van de in 2014 vertrokken bestuurders drs. R.M. Smit en prof. dr. L.M. Bouter. De RvT heeft alle medewerking verleend aan het onderzoek; de uitkomst wordt verwacht in het voorjaar 2015.

De Remuneratiecommissie heeft in 2014 nieuw beleid ontwikkeld en vastgesteld omtrent nevenfuncties van de bestuurders en heeft de onkostenregeling bestuurders geharmoniseerd. Beide regelingen zijn in overleg met de bestuurders tot stand gekomen.

Per 1 juli 2014 heeft de Raad van Toezicht de eigen remuneratie aangepast. Dit is gebeurd na afstemming met de Benoemingsadviescommissie van de Ledenraad VUvereniging, zoals eerder was overeengekomen. De aanpassing heeft betrekking op het maken van onderscheid tussen de drie leden die in twee commissies zitten, de voorzitter en de andere leden. De remuneratie past binnen de WNT en doet recht aan het veel grotere tijdsbeslag voor sommige leden.

### **Contacten met de instellingen VU en VUmc**

Leden van de Raad van Toezicht die in het bijzonder het vertrouwen genieten van de medezeggenschap, voorgedragen zijn door de Cliëntenraad of contactpersoon zijn, hebben op verschillende momenten formeel en informeel met (leden van) de medezeggenschapsorganen afgestemd. Een aantal leden van de Raad van Toezicht is in de regel ook aanwezig bij de vergaderingen van de Ledenraad VUvereniging, in 2014 was dat drie keer. Daarnaast hebben leden van de RvT individuele gesprekken met personen binnen de instellingen en met groepen, zoals decanen, directeuren, divisievoorzitters, stafconvent e.d. en brengen zij werkbezoeken. Nieuw agendapunt in de RvT vergaderingen met Bestuur is het punt 'weak signals'.

Leden van de Raad van Toezicht wonen daarnaast twee keer per jaar de vergaderingen bij van respectievelijk de voorzitters RvT van universiteiten en het Presidentenoverleg van de umc's.

### **Tot slot**

De Raad van Toezicht dankt de bestuurders en allen binnen de instellingen voor de inzet en prestaties van het afgelopen jaar. Het was een jaar met de nodige inspanningen rond het verder op orde brengen van de interne organisaties en financiën, in combinatie met het boeken van vooruitgang op grote en complexe dossiers die cruciaal zijn voor de ontwikkeling van de instellingen. De Raad van Toezicht heeft veel waardering voor deze inspanningen en merkt op dat ook de

kernprocessen onderwijs, onderzoek en patiëntenzorg met grote betrokkenheid zijn verricht en verbeterd. Dit is een prestatie om met elkaar trots op te zijn.

Amsterdam, 26 mei 2015

**Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc**

Drs. W.J. (Wim) Kuijken, voorzitter  
H.H.J. (Herman) Dijkhuizen RA, vicevoorzitter  
Prof. dr. E.C. (Eduard) Klasen, vicevoorzitter  
Mr. drs. J.L. (Jan Louis) Burggraaf  
Drs. W. (Willem) Geerlings  
Prof. mr. A.T. (Annetje) Ottow  
Drs. J.P. (Jacqueline) Rijsdijk

## 5. Toekomst

In het jaar 2015 zal een groot deel van de in 2013 en 2014 ingezette ontwikkelingen zijn beslag krijgen. Dit geldt met name voor de splitsing van Stichting VU - VUmc naar verwachting per 1 januari 2016, waarvan afronding is voorzien eind 2015. De verbinding en gezamenlijkheid tussen VU en VUmc zal (zij het in een andere vorm dan een stichtingsverband) behouden blijven. VUvereniging houdt de beide instellingen in stand. Tegelijk worden de verbindingen van VU en VUmc met andere partijen steviger. De samenwerking tussen de VU en de UvA zal worden geïntensiveerd en het jaar 2015 zal duidelijkheid brengen vanuit de ACM en de NZa over de mogelijkheid om te komen tot een bestuurlijke alliantie tussen VUmc en AMC.

Ook de effecten van de eerdere reorganisaties binnen de VU en de eerdere ombuigingen binnen VUmc zullen in 2015 merkbaar en meetbaar worden.

Voor VUmc zal in 2015 de focus, naast de bestuurlijke alliantie met AMC, liggen op een aantal strategische thema's waaronder het programma ombuigingen en de invoering van het Elektronisch Patiëntendossier samen met het AMC.

Voor de VU is in 2015 naast het implementeren van de reorganisatie bedrijfsvoering in het belang van het primaire proces, de samenwerking met de UvA en de verdere uitwerking van het vastgestelde Instellingsplan 2015 – 2020 van belang. Ook de uitwerking van de randvoorwaarden voor de onderwijsaccreditatie (het uitvoeren curriculumevaluaties en midterm reviews, het invoeren van risicosignalering onderwijs en het invoeren nieuw besturingsmodel) zal in 2015 worden afgerond.

## 6. Splitsing Stichting VU - VUmc

### Achtergrond

Redenen voor splitsing liggen in de strategieën van de instellingen VU en VUmc in het Amsterdamse academische landschap en in de kwaliteit van de governance en het toezicht. De afgelopen jaren hebben zowel VU als VUmc hun samenwerkingsstrategie met partners herijkt. Door splitsing kunnen beiden als juridisch en economisch volwaardige partijen de samenwerkingsvormen kiezen die hen passen. In geval van VUmc werd bovendien in het voorjaar 2014 duidelijk dat splitsing van de Stichting een voorwaarde is voor de beoogde alliantie met het AMC; dit als gevolg van mededingingsrechtelijk eisen van de Autoriteit Consument & Markt (ACM).

Op het vlak van governance hebben de besturen van VU en VUmc in de huidige fase waarin de instellingen verkeren, behoefte aan heldere structuren die zowel de eigen instelling betreffen als de gezamenlijkheid. Met name is er behoefte aan een eigen Raad van Toezicht (RvT). De Raad van Toezicht van VU - VUmc heeft de afgelopen jaren meerdere malen aangegeven dat het houden van toezicht op twee instellingen van grote omvang en hoge complexiteit een zware opgave is.

### Proces splitsing

Medio 2014 heeft het bestuur van de Stichting VU - VUmc, evenals het CvB VU en RvB VUmc, de voorkeur uitgesproken voor een zakelijk-symmetrische vorm van splitsing in een Stichting VU en een Stichting VUmc, zonder een derde rechtspersoon. Aan deze keuze lagen inhoudelijke overwegingen ten grondslag. Naast bestuurlijke eenvoud, externe herkenbaarheid van VU en VUmc en congruentie met mogelijke toekomstscenario's in pan-Amsterdams academisch verband, is met name veel aandacht gegeven aan de wijze van borging van de gezamenlijkheid van VU en VUmc.

In de eerste plaats gaat het daarbij om de inhoudelijke verbinding en samenwerking van VU en VUmc in het onderzoek en onderwijs en in de faculteit geneeskunde, o.a. in relatie tot interdisciplinariteit en gezamenlijke infrastructuur; daarnaast om de Campusontwikkeling en de rol en herkenbaarheid van identiteit en het bijzondere karakter van de instellingen. VU Vereniging is na splitsing de rechtspersoon die de beide instellingen VU en VUmc in stand houdt in de zin van de WHW. In dit verband is gedurende 2014 regelmatig overleg geweest met het ministerie van OCW en, in VUmc-AMC Alliantieverband, met ACM om te zorgen dat de governance na splitsing de samenwerkingsambities van VUmc met AMC en VU met UvA mogelijk maakt.

In het najaar is door de betrokken besturen vastgesteld dat de geambieerde gezamenlijkheid van VU en VUmc na splitsing zich goed laat regelen en de overleggen met belanghebbende partijen, waaronder OCW en de Ledenraad van VU-Vereniging, voorspoedig verlopen. Daarnaast werd geconcludeerd dat de incidentele kosten van splitsing (waaronder eventuele overdrachtsbelasting) en de structurele jaarlijkse kosten daarna niet aan een splitsing in de weg staan. Vervolgens heeft eind 2014 een aanzienlijke opschaling van de voorbereidende splitsingswerkzaamheden plaatsgevonden. Er is een planning op hoofdlijnen opgesteld op basis van de ambitie de feitelijke splitsing te realiseren per 1 januari 2016. Daartoe voorzien is een voorgenomen besluit en medezeggenschapstrajecten in VU en VUmc in het voorjaar 2015.



### **Kosten Splitsingstraject 2014 kort toelichten en doorkijk naar de toekomst**

Voor de splitsing is in totaal € 3,9 mln budget begroot en goedgekeurd door de RvB van het VUmc en het CvB van de VU voor de periode 2014 – medio 2016 door VU en VUmc. Dit bestaat uit:

Organisatiekosten	€ 0,9 mln
Specifieke externe expertise	€ 1,5 mln
Additionele interne capaciteit in kind	p.m.
Totaal begroot	€ 3,9 mln

Onder de organisatiekosten vallen de kosten van het kernteam, vergaderkosten en werkbudget. Specifieke externe expertise kan met toestemming vooraf van de secretaris van de Stichting VU - VUmc worden ingezet indien voor een casus geen interne expertise aanwezig is.

Het begrote bedrag voor additionele interne capaciteit (waaronder wordt verstaan de inzet van functionarissen evenredig vanuit VU en VUmc te leveren cq. te financieren) wordt in kind ingebracht door de instellingen. Dit betekent dat hiervoor in de verantwoording van de Splitsing Stichting VU - VUmc geen bedragen worden opgenomen conform de bestuurlijke keuze die hierover is gemaakt door de instellingen. Dat leidt tot het volgende overzicht voor de Stichting VU - VUmc.

Organisatiekosten	€ 0,9 mln
Specifieke externe expertise	€ 1,5 mln
Totaal begroot	€ 2,4 mln

In 2014 is hiervan besteed:

	<b>Werkelijk</b>	<b>Begroot</b>
Organisatiekosten	€ 0,3 mln	€ 0,3 mln
Specifieke externe expertise	€ 0,1 mln	€ 0,4 mln
Totaal begroot	€ 0,4 mln	€ 0,7 mln

Te zien is dat de organisatiekosten en de specifieke externe expertise achterlopen ten opzichte van de begroting 2014. De verwachting van het kernteam is echter dat de begrote kosten op totaalniveau niet minder zullen worden; dit zal met name gelden voor de externe expertise van juristen en notarissen.

### **Kosten voortvloeiend uit de Splitsing voor de instellingen na splitsing**

Met betrekking tot de kosten voortvloeiend uit de Splitsing voor de instellingen na de splitsing wordt hier aandacht aan besteed tijdens het project Splitsing Stichting VU - VUmc. Deze kosten zijn inhoudelijk nog niet bekend.



## Jaarrekening Stichting VU - VUmc

## 1. Geconsolideerde balans per 31 december 2014

( na resultaatbestemming )

	Ref.	31-dec-14 € 1.000	31-dec-13 € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	18.703	11.114
Materiële vaste activa	2	927.894	817.782
Financiële vaste activa	3	9.617	10.547
Totaal vaste activa		956.214	839.443
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	4	7.354	7.361
Onderhanden projecten uit hoofde van DBC-zorgproducten	5	0	0
Vorderingen en overlopende activa	6	246.798	286.284
Liquide middelen	7	57.413	85.126
Totaal vlottende activa		311.564	378.772
<b>Totaal activa</b>		<b>1.267.779</b>	<b>1.218.215</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Groepsvermogen</b>			
Vrij besteedbaar vermogen	8	44.902	91.189
Wettelijke reserve		18.703	0
Beklemd vermogen		322.029	317.174
		385.634	408.363
Aandeel derden in groepsvermogen		182	208
Totaal groepsvermogen		385.816	408.571
<b>Voorzieningen</b>	9	86.763	78.022
<b>Langlopende schulden</b>	10	403.940	305.446
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	11	391.258	426.176
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.267.779</b>	<b>1.218.215</b>

## 2. Geconsolideerde resultatenrekening over 2014

	Ref.	2014 € 1.000	2013 € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Omzet Patiëntenzorg	12	419.155	484.433
Rijksbijdragen en subsidies	13	455.154	461.267
Omzet VU - VUmc Holding BV	14	25.376	30.055
Overige bedrijfsopbrengsten	15	250.333	243.282
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>1.150.018</b>	<b>1.219.037</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Lonen en salarissen	16	767.508	793.075
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	66.854	70.072
Overige bedrijfskosten	18	319.690	342.442
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>1.154.052</b>	<b>1.205.589</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>-4.034</b>	<b>13.448</b>
Financiële baten en lasten	19	-18.380	-17.705
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING</b>		<b>-22.414</b>	<b>-4.257</b>
Vennootschapsbelasting	20	360	246
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTING</b>		<b>-22.774</b>	<b>-4.503</b>
Resultaat deelnemingen		154	172
<b>NETTO RESULTAAT</b>		<b>-22.620</b>	<b>-4.331</b>

### 3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014

	Ref.	2014		2013	
		€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			-4.034		13.448
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen	17	73.179		75.531	
- mutaties voorzieningen	9	8.741		-13.759	
- ineffectiviteit derivaten	10	3.310		3.869	
- mutaties investeringsbijdragen derden	10	-2.857		72	
- mutaties langlopende verplichtingen	10	-32		-335	
			82.340		65.378
Veranderingen in vlottende middelen:					
- voorraden	4	7		-1.685	
- mutatie onderhanden projecten DBC-zorgproducten	5	0		982	
- vorderingen	6	39.486		767	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	11	2.236		-22.939	
			41.728		-22.875
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			120.033		55.951
Ontvangen interest	19	839		1.442	
Betaalde interest	19	-11.845		-11.451	
Resultaat deelneming	19	154		172	
Rentekosten swapportefeuille	19	-4.064		-4.434	
Overige financiële lasten	19	-3.310		-3.262	
Vennootschapsbelasting	20	-360		-246	
			-18.589		-17.779
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			101.444		38.172
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringsmateriële vaste activa	2	-181.309		-134.075	
Desinvesteringmateriële vaste activa	2	366		61.123	
Investeringsimmateriële vaste activa	1	-9.937		-5.232	
Desinvesteringimmateriële vaste activa	1	0		0	
Investeringsdeelnemingen en/of samenwerkingsverbanden	3	930		4.983	
Mutatie leningen u/g	3	0		0	
Overige investeringen in financiële vaste activa	3	0		0	
Deconsolidatie GGZ inGeest		0		-25.438	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-189.952		-98.639

**Kasstroom uit financieringsactiviteiten**

Nieuw opgenomen leningen	10	106.500	10.750
Aflossing langlopende schulden	10	-3.930	-59.950
Vermogensmutatie	8	-119	0
Vermogensstortingen	8	0	0
Vermogensonttrekkingen	8	0	0

**Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten**

102.450

-49.200

**Mutatie geldmiddelen**

13.941

-109.667

**Toelichting op de mutatie geldmiddelen**

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

Liquide middelen per ultimo verslagjaar	57.413	85.126
Schulden aan kredietinstellingen op korte termijn ultimo verslagjaar	-42.801	-84.453
Saldo einde verslagjaar	14.612	672
Liquide middelen per begin verslagjaar	85.126	140.898
Schulden aan kredietinstellingen op korte termijn begin verslagjaar	-84.453	-30.559
Saldo per begin verslagjaar	672	110.339
	13.941	-109.667

## **4. Toelichting op de geconsolideerde balans en resultatenrekening**

### **Algemeen**

Alle bedragen zijn in duizenden euro's vermeld, tenzij anders is aangegeven.

De jaarrekening is opgemaakt over het boekjaar 2014 en wordt vastgesteld door de vergadering van het Stichtingsbestuur op 4 mei 2015 en eveneens op 26 mei 2015 goedgekeurd in de Raad van Toezicht van de Stichting VU - VUmc.

### **Activiteiten**

De Stichting rekent tot haar activiteiten het verzorgen van hoger onderwijs, verrichten van wetenschappelijk onderzoek, patiëntenzorg, het (mede) ter beschikking stellen van arbeidskrachten.

### **Vestiging**

De Stichting is gevestigd aan De Boelelaan 1105, 1081 HV Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 53815211.

### **Groepsverhoudingen**

De Stichting VU - VUmc heeft haar jaarverslag en jaarrekening opgesteld in overeenstemming met Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De entiteiten behorend bij de Stichting hebben separaat verslag gedaan gebaseerd op BW 2 Titel 9 maar aangevuld met de verslaggevingseisen vanuit de ministeries OCW en VWS. De Vrije Universiteit conform de richtlijn RJ 660 'Onderwijsinstellingen' en het VUmc volgens richtlijn 655 'Zorginstellingen'.

### **Consolidatie**

In de consolidatie worden de financiële gegevens van de Stichting VU - VUmc opgenomen, samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de stichting direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

In de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting VU - VUmc is opgenomen:

- VU - VUmc Holding BV. De VU - VUmc Holding BV bestaat uit de Boelelaan Tussenholding BV, de Ooievaar Holding BV en het Parkeerbedrijf VU - VUmc BV.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in deze paragraaf consolidatie, evenals de deelnemingen genoemd in de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Samenwerkingsverbanden, waarin op basis van een overeenkomst de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend, worden proportioneel geconsolideerd. Dit houdt in dat activa en passiva naar evenredigheid van het belang in de



geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen. De baten en lasten worden naar evenredigheid van het aandeel in het resultaat opgenomen.

Per 31 mei 2013 is het fusietraject tussen het VUmc en GGZ inGeest beëindigd en het vermogen van GGZ inGeest per deze datum is deconsolideerd. De vergelijkende cijfers in de winst en verliesrekening van 2013 bevatten wel de realisatie van GGZ inGeest van de eerste vijf maanden van 2013.

### **Reclassificatie**

In sommige hoofdstukken van de jaarrekening zijn enkele reclassificaties toegepast in de vergelijkende cijfers van 2013. Deze aanpassingen beogen een verbetering in het inzicht in de cijfers en resultaten van deze onderdelen. Waar relevant zijn deze reclassificaties nader toegelicht.

### **Groepsmaatschappijen, samenwerkingsverbanden en verbonden partijen**

#### *Groepsmaatschappijen*

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. Hiertoe behoren ook stichtingen en eventuele samenwerkingsverbanden.

De groepsmaatschappijen vormen een economische eenheid en/of hebben een leiding die door het College van Bestuur of door het College van Bestuur-gemandateerden is aangewezen.

Groepsmaatschappijen worden vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap over de groepsmaatschappij is verkregen betrokken in deze verantwoording indien het inzicht in de jaarrekening daarbij gebaat is. Voldoet het balanstotaal hier niet aan dan worden deze partijen vermeld in de toelichting op de jaarrekening. Als er op zeker moment geen sprake meer is van beslissende zeggenschap worden de groepsmaatschappijen niet meer in de jaarrekening betrokken.

Het aandeel van derden in het vermogen en in het resultaat wordt afzonderlijk vermeld in de jaarrekening.

#### *Samenwerkingsverbanden*

Samenwerkingsverbanden worden proportioneel verwerkt in de jaarrekening. Van een samenwerkingsverband is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend. Het VU-belang in het Amsterdam University College (AUC) bedraagt 50%. Het aandeel van de VU in het Academisch Centrum Tandheelkunde Amsterdam (ACTA), een samenwerkingsverband met de Universiteit van Amsterdam, bedraagt 45%.

#### *Verbonden partijen*

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de instelling en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De Stichting VU-VUmc kent de volgende verbonden partijen die niet in de consolidatie betrokken zijn en waar geen sprake is van beleidsbepalende zeggenschap:

- Stichting VUmc Fonds, gevestigd te Amsterdam,
- Stichting VUmc CCA, gevestigd te Amsterdam,
- Stichting Onderzoek Wereldvoedselvoorziening VU (SOW, gevestigd te Amsterdam),
- Amsterdam Protonen Therapie Centrum B.V. (APTC), gevestigd te Amsterdam.

Stichting VUmc Fonds heeft als doel het verwerven van met name particuliere gelden ten behoeve van specifieke projecten die verband houden met de drie kerntaken van het VUmc.

Stichting VUmc CCA heeft als doel geformuleerd: het bevorderen en het doen verrichten van klinisch en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek; als ook het faciliteren van dergelijk onderzoek. SOW heeft ten doel het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek op gebied van de wereldvoedselvoorziening op lange termijn ten dienste van het nationale en internationale beleid op het terrein van landbouw- en ontwikkelingsvraagstukken. APTC heeft, naast de exploitatie van het Amsterdam Protonen Therapie Centrum, o.a. ten doel het verlenen van medewerking aan het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek op gebied van protonentherapie.

Zoals vastgelegd in de statuten van de Stichting VU - VUmc en de VU-Vereniging zijn er op het gebied van de governance enkele verbindingen tussen de twee rechtspersonen. In het Bestuur VU-Vereniging zit de voorzitter (of een ander lid) van CvB VU en RvB VUmc (art 10.2 VU-Vereniging). In de Raad van Toezicht VU-Vereniging zit de voorzitter én één ander lid van de RvT Stichting VU - VUmc (art. 16.5 VU-Vereniging). De instellingsbesturen van VU en VUmc maken samen met de Vereniging iedere vier jaar een meerjarenplan waarin wordt vastgelegd op welke wijze zij zullen vormgeven aan de interactie van VU, VUmc en de VU-Vereniging met de samenleving en de ontwikkeling van de identiteit. (art. 18 Stichting).

### **Stelselwijzigingen en schattingswijzigingen**

In 2014 hebben zich geen stelsel- en schattingswijzigingen voorgedaan.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting VU-VUmc zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zijn de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De grondslagen die worden gehanteerd bij verslaggeving voor de Stichting en voor haar verbonden partijen zijn niet op alle punten uniform.

Dit wordt veroorzaakt door de verschillende eisen en richtlijnen met betrekking tot de verslaggeving die dienen te worden gevolgd. Voor de Stichting VU - VUmc en de VU - VUmc Holding BV gelden uitsluitend BW 2 Titel 9. Voor VUmc geldt dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. VUmc geconsolideerd is de jaarrekening opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van het VUmc.

Voor de VU gelden de eisen uit de Regeling jaarverslaggeving onderwijs van de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap van 12 december 2007 (WJZ/2007/50507). Volgens deze regeling is Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing voor de jaarverslaggeving, met uitzondering van de afdelingen 1, 11 en 12. De VU heeft haar jaarrekening enkelvoudig opgesteld conform deze bepalingen.

Eventuele afwijkingen in de grondslagen worden per onderdeel en per entiteit toegelicht.

### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

### **Immateriële en materiële vaste activa**

Voor de waardering van de software wordt uitgegaan van de kostprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs). Op de kostprijs wordt in mindering gebracht de cumulatieve afschrijving en cumulatieve bijzondere waardevermindering. De afschrijving is lineair en is gebaseerd op de geschatte gebruiksduur. Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

### **Waardering activa**

#### **VUmc**

In de regelgeving voor de verslaggeving van zorginstellingen is opgenomen dat bij waardering van de vaste activa op aanschafwaarde, periodiek nagegaan dient te worden of er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering (impairment). Als de zorginstelling een aanmerkelijk risico loopt over de boekwaarde van het vastgoed dient een impairmenttoets te worden uitgevoerd. Op basis van een toets van de boekwaarde met de realiseerbare waarde (bedrijfswaarde of directe opbrengstwaarde), dient te worden nagegaan in hoeverre er sprake is van een duurzame waardevermindering. Een eventuele waardevermindering dient vervolgens ten laste van de resultatenrekening in mindering te worden gebracht op de boekwaarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Uit de bedrijfswaardeberekening 2014 blijkt dat de bedrijfswaarde ruim hoger is dan de boekwaarde. Hierdoor is het vaststellen van de directe opbrengstwaarde niet benodigd.

Bij de berekening van de bedrijfswaarde zijn de onderstaande uitgangspunten in acht genomen:

- De meerjarenbegroting 2015-2026 van VUmc dient als uitgangspunt voor de berekeningen. De financiële consequenties van alle geplande investeringen in bouwprojecten conform het actuele Lange Termijn Huisvesting Plan zijn in deze meerjarenbegroting verwerkt. Dit betreft onder andere voorgenomen investeringen in nieuwbouw van het diagnostisch centrum, het Imaging Center en permanente huisvesting van het CCA.
- In de meerjarenbegroting is geen rekening gehouden met groei van de bedrijfsactiviteiten.
- In de meerjarenbegroting is rekening gehouden met een interne bezuiniging, oplopend van € 10 miljoen in 2015 tot cumulatief € 30 miljoen in 2017.
- De berekening van de bedrijfswaarde richt zich op de activiteiten van alle kerntaken van VUmc (patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en opleiden).
- Vanwege de verwevenheid van taken en kasstromen, wordt het hele UMC in de bedrijfswaardeberekening beschouwd als één kasstroom genererende eenheid.
- In de bedrijfswaardeberekening is uitgegaan van de situatie going concern. In de berekening is daarom geen gebruik gemaakt van een restwaarde. Gelet op de specifieke situatie van de forse bouwinvesteringen de komende periode, is bij de berekening gekozen voor een tijdshorizon van zeven jaar. Voor de periode na het zevende jaar is gewerkt met de contante waarde formule van een oneindige gelijkblijvende reeks. De verwachte kasstroom van de oneindige reeks is bepaald aan de hand van de gemiddelde kasstroominschatting.
- Voor de gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC) is een percentage gehanteerd van 5%. Dit is gebaseerd op de gemiddelde kostenvoet van de huidige leningenportefeuille en verwachte ontwikkelingen daarin, rekening houdend met de ingeschatte inflatie in de meerjarenbegroting.

### **Afschrijvingstermijnen**

VUmc heeft in 2014 een aanpassing doorgevoerd in de afschrijvingstermijnen. Voor nieuwbouw m.i.v. 2014 wordt 40 jaar gehanteerd.

VUmc hanteert de volgende termijnen voor afschrijving op het materieel actief:

- Terreinen geen afschrijving
- Gebouwen 50 jaar
- Gebouwen m.i.v. 2014 40 jaar
- Renovaties / verbouwingen 20 jaar
- Groot onderhoud 10 jaar
- Inventarissen: apparatuur 10 jaar
- Inventarissen: computers 5 jaar

## **VU**

### *Afschrijving op gebouwen*

De afschrijving van de gebouwen is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het pand. Hierbij wordt rekening gehouden met de restwaarde van het pand, op het moment dat het volledig is afgeschreven. Wijzigingen in afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en/of restwaarden worden dit verantwoord als een schattingswijziging. Op terreinen wordt overigens niet afgeschreven.

Een gebouw wordt afgeschreven vanaf het moment dat het in gebruik wordt genomen.

Afschrijvingstermijnen VU:

- Casco: 60 jaar
- Afbouw: 30 jaar
- Inbouwpakket en technische installaties: 15 jaar
- Investerings in huurpanden: 10 jaar (of kortere huurtermijn)
- Aanleg sportterreinen: 10 jaar
- Overige terreinvoorzieningen: 30 jaar.

### *Afschrijving op nieuwbouwprojecten*

Van nieuwbouwprojecten activeren we alleen directe bestedingen, als ook de rechtstreeks toe te rekenen inzet van eigen personeel en direct toe te rekenen rente geactiveerd wordt. Op activa in aanbouw wordt niet afgeschreven totdat het gebouw in gebruik wordt genomen.

### *Afschrijving op inventaris en apparatuur*

Inventaris en apparatuur worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen.

De activeringsgrens voor investeringen in inventaris en apparatuur bedraagt € 25.000 (in euro's).

Investerings onder deze grens worden direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

De afschrijvingen op inventaris en apparatuur zijn lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van deze activa. De afschrijving start in het jaar waarin het actief in gebruik is genomen waarbij er vanuit wordt gegaan dat alle investeringen halverwege het desbetreffende verslagjaar in gebruik worden genomen. De gehanteerde afschrijvingstermijnen variëren tussen 4 en 7 jaar.

Het boekenbezit is niet geactiveerd. De aanschaf van boeken komt direct ten laste van de staat van baten en lasten.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is bij de VU geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. Groot onderhoud investeringen worden geactiveerd.

### **Intellectueel eigendom, patenten en octrooien**

Als gevolg van de onzekerheid inzake toekomstige economische voordelen worden de gemaakte kosten in de staat van baten en lasten opgenomen.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de netto-vermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

Meerderheidsdeelnemingen worden voor 100% opgenomen; het minderheidsbelang wordt in de vermogenspositie opgenomen. Het aandeel van derden in het vermogen en resultaat is zichtbaar gemaakt in de balans en de resultatenrekening.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd en wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen op deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

Onder de financiële vaste activa is tevens de vordering op OCW inzake de BaMa-compensatie opgenomen.

### **Financiële instrumenten**

De Stichting VU - VUmc maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die - op de renteswaps na - in de balans zijn opgenomen. Het betreft de posten liquide middelen, debiteuren, crediteuren, korte en lange termijn leningen en renteswaps.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

### **Renteswaps**

De Stichting maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende de renteschommelingen.

Op het moment van de eerste verantwoording rubriceert de Stichting de renteswaps onder de reikwijdte van RJ 290 op portefeuillebasis in de onderstaande subcategorie: *Derivaten met toepassing van kostprijs hedge-accounting*.

De afdekkingen worden volgens kostprijs hedge-accounting verwerkt, waarbij voldaan wordt aan de volgende voorwaarden:

- de algemene hedgestrategie, hoe de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer en de verwachting aangaande de effectiviteit van deze hedgerelaties zijn gedocumenteerd;
- de in het soort hedgerelatie betrokken hedge-instrumenten en afgedekte posities zijn gedocumenteerd;
- de ineffectiviteit is in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Zolang de afgedekte post in de kostprijs hedge nog niet in de balans is verwerkt, wordt ook het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot een financieel actief of een financiële verplichting, dan worden de daarmee verbonden nog niet in het resultaat verwerkte winsten of verliezen in dezelfde periode(n) in de winst- en verliesrekening verantwoord als waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op het resultaat.

De veranderingen in de reële waarde worden niet in de balans en de winst- en verliesrekening verwerkt indien de hedge-relatie effectief is. Het ineffectieve deel van de hedge-relatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd tegen netto inkoop prijs inclusief BTW of lagere opbrengst waarde. Zelf geproduceerde medicijnen zijn gewaardeerd tegen materiaal- en loonkosten.

#### **Onderhanden werk DBC-zorgproducten**

De waardering van het onderhanden werk gebeurt op opbrengst waarde. Voor onderhanden 'DBC-zorgproducten waarvoor nog geen opbrengst waarde kan worden afgeleid uit de registratie is de kostprijs als uitgangspunt genomen om de opbrengst waarde te schatten. Dit wordt aangemerkt als beste schatting voor de berekening van de opbrengst waarde van het onderhanden werk.

Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

De voorziening wordt procentueel berekend over de totalen van debiteuren, gerubriceerd naar ouderdom.

Indien nodig worden grote posten, in afwijking van de regel, individueel beoordeeld.

De Stichting verantwoordt onder de vorderingen de kasbeperking rijksbijdrage OCW.

De teveel ontvangen bedragen van zorgverzekeraars boven de gecontracteerde plafondatafspraken en betalingen hierop worden gesaldeerd weergegeven onder de vorderingen in overeenstemming met de Handreiking omzetverantwoording 2014.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden initieel tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen.

#### **Eigen vermogen**

De stichting kent naast het vrij besteedbaar vermogen een beklemd vermogen. Binnen dit beklemd vermogen zijn opgenomen de bestemmingsreserves die bij de entiteiten door de Raad van Bestuur respectievelijk College van Bestuur bij de goedkeuring van de jaarrekening worden bevestigd.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Financiële verplichtingen**

Financiële verplichtingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. Na eerste verwerking worden de financiële verplichtingen tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode gewaardeerd.

Uitzondering hierop betreffen de hierna beschreven (afgeleide) financiële instrumenten. De VU maakt gebruik van financiële instrumenten (renteswaps) ter afdekking van risico's met betrekking tot de rentelasten als gevolg van rentewijzigingen. Deze renteswaps worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, waarbij waar mogelijk gebruik wordt gemaakt van 'kostprijs hedge-accounting'.

### ***VUmc specifieke schuldengroepen***

#### *Apparatuurbijdragen derden*

Bijdragen van derden in apparatuur worden opgenomen als langlopende schuld. De jaarlijkse onttrekkingen aan deze rekening, gelijk aan de afschrijvingslasten, vallen vrij ten gunste van de resultatenrekening en neutraliseren daarmee de afschrijvingslasten.

#### *Bouwbijdragen door derden*

Met ingang van 2011 worden bijdragen van derden ten behoeve van bouwprojecten ten gunste van deze rekening gebracht.

#### *A fonds perdu bijdragen in materiële vaste activa*

Dit betreft beschikbaar gestelde à fonds perdu bijdragen van het Ministerie van OCW en de Vereniging in terreinen, gebouwen en inventarissen, alsmede investeringen uit met eigen middelen getroffen voorzieningen.

### ***VU specifieke schuldengroepen***

#### *Ineffectiviteit derivaten*

De VU past kostprijs-hedge-accounting toe op haar derivatenportefeuille. Richtlijn RJ 290 schrijft voor dat het deel van de derivatenportefeuille dat ineffectief is in de balans gewaardeerd dient te worden als de waarde van de derivaten negatief is en meer negatief dan de waardeverandering van de onderliggende afgedekte leningen. Dit bedrag wordt onder de langlopende schulden gepresenteerd vanwege het langlopende karakter van de derivaten. Een verhoging in de ineffectiviteit komt ten laste van de winst- & verliesrekening.

### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Tegen contante waarde worden gewaardeerd de voorzieningen met betrekking tot de seniorenregeling en het eigen risico voor de WW en WGA (VUmc) en de uitgestelde personele beloningen (VU).

VU baseert de contante waarde op de 12 maands Euribor per jaareinde.

Het verdisconteringspercentage dat VUmc gebruikt voor de voorzieningen bedraagt 1,49% en is gebaseerd op de per 31-12-2014 in iBoxx geobserveerde rente voor hoogwaardige bedrijfsobligaties met looptijd 10+ jaar.



Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### **Voorziening groot onderhoud (VUmc)**

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd door verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. Dit is gebaseerd op een meer jaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

#### **Huurcontracten**

De Stichting heeft huurcontracten gesloten met derden waarbij voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn bij de entiteit ligt. Tevens heeft de Stichting huurcontracten waarbij de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn niet bij de entiteit ligt. Vorderingen uit hoofde van verhuur worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de huur, verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract. Verplichtingen uit hoofde van huur worden, rekening houdend met betaalde huren verwerkt in de verlies- en winstrekening.

#### **Grondslagen van resultaatbepaling**

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgettoekenningen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

##### *Omzet patiëntenzorg*

De handreiking omzetverantwoording 2013 is voor het grootste deel onverkort van toepassing op 2014. De handreiking 2014 is opgesteld door NVZ en NFU in nauwe samenwerking met NBA, ZN, NZa en het ministerie van VWS. Met uitzondering van de stappen nodig voor het transitiebedrag zijn alle punt uit 2013 van toepassing.

In de handreiking wordt specifiek ingegaan op het doortrekken van de rechtmatigheidscontroles in 2014 en verder. Waarbij het Controleplan Correct Declareren van de NVZ, NFU en ZN over de jaren 2012 en 2013 als uitgangspunt geldt. De Handreiking rechtmatigheidscontroles MSZ 2014 is definitief geworden op 31 maart 2015. De deadline van oplevering en vaststelling door verzekeraars ligt voorbij de datum waarop de jaarrekening wordt vastgesteld. De voorlopige uitkomsten van de rechtmatigheidscontrole en de ingeschatte DCM controles over 2014 zijn in de opstelling van de omzet DBC zorgproducten worden meegenomen.

Over de verdere afwikkeling van nog uit te voeren controles over de jaren daarvoor moeten nog verdere afspraken worden gemaakt in relatie tot de afwikkeling FB. Omdat de formele juridische bevoegdheid voor de afwikkeling ontbreekt bij de NZa zullen NVZ, NFU en ZN hiervoor een convenant opstellen. Dit convenant richt zich op zekerheid over te verrekenen bedragen. Waarbij een tweezijdige indiening een van de randvoorwaarden is.

##### *Rijksbijdragen en overige subsidies*

De rijksbijdragen uit hoofde van de primaire bekostiging worden volledig verwerkt als baten in de winst- en verliesrekening in het jaar waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Indien deze opbrengsten een specifiek doel hebben, verantwoorden wij deze als baten naar rato van de verrichte werkzaamheden.

Resultaten van tweede- en derde geldstroom projecten, inclusief eventueel medegefinancierde delen uit de eerste geldstroom, komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Dit gebeurt op het moment



dat het project afgerond is. Als bedragen voor tweede- en derde geldstroom projecten vooruit worden ontvangen, worden deze gepresenteerd als overlopende passiva onder de kortlopende schulden op de balans. Voorgefinancierde lasten worden opgenomen als overlopende activa onder de vorderingen op de balans. Eventuele negatieve resultaatverwachtingen van lopende onderzoeksprojecten worden in de staat van baten en lasten verwerkt, op moment dat deze verliezen bekend zijn. Het toerekenen van baten en lasten gebeurt ook bij gedeeltelijke sluiting van een project. Waarbij de overeengekomen toekomstige inspanningen voor onderzoeksprojecten aan de betreffende jaren worden toegerekend.

De inkomstenoverdrachten uit samenwerkingsverbanden met andere onderzoeksinstituten worden op de bijbehorende batenrekeningen gecorrigeerd. Onder de werken voor derden worden ook de opbrengsten op van niet-wettelijke onderwijsactiviteiten opgenomen.

#### *College- en examengelden*

De collegegelden worden tijdsevenredig aan het kalenderjaar toegerekend.

#### *Omzet VU - VUmc Holding BV*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Stichting VU - VUmc. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### **Personeelsbeloningen en gegevens**

#### ***Periodiek betaalbare lonen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

#### **Pensioenen**

Stichting VU – VUmc heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. In de jaarrekening is deze verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de stichting. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De stichting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Vanaf 2015 moeten pensioenfonds bij beleidsbeslissingen gebruikmaken van de zogenaamde beleidsdekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. De 'oude' dekkingsgraad (die tot en met 2014 werd gerapporteerd) was een momentopname van de financiële positie aan het einde van de maand. De beleidsdekkingsgraad is stabiel en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Vanaf 2015 moeten pensioenfonds bij beleidsbeslissingen gebruikmaken van de zogenaamde beleidsdekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. De 'oude' dekkingsgraad (die tot en met 2014 werd gerapporteerd) was een momentopname van de financiële positie aan het einde van de maand. De beleidsdekkingsgraad is stabiel en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Hierdoor kon de dekkingsgraad in korte tijd sterk schommelen door fluctuaties op de financiële markten. In de nieuwe situatie zullen de schommelingen door de middeling over 12 maanden kleiner zijn. Iedere maand wordt een actuele dekkingsgraad bepaald, volgens de nieuwe regels zoals die vanaf 1 januari 2015 gelden. Vervolgens kan dan de nieuwe beleidsdekkingsgraad worden vastgesteld. In februari 2015 is de eerste beleidsdekkingsgraad van 2015 gecommuniceerd. De dekkingsgraad op 28 februari 2015 is 103,4%. Deze is berekend als gemiddelde over de dekkingsgraden van februari 2014 tot en met januari 2015.

Omdat de financiële situatie onvoldoende blijft, moet ABP voor 1 juli 2015 een nieuw herstelplan indienen bij de toezichthouder, De Nederlandsche Bank (DNB). Het oude herstelplan vervalt namelijk door de nieuwe regels die vanaf 2015 gelden. Wat dit voor de premiebetaling van de stichting betekent, blijkt pas wanneer het herstelplan is goedgekeurd door DNB.

De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. VUmc heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### **Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op VUmc van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 9 en klasse J.

Het bezoldigingsmaximum in 2014 voor de stichting is € 229.043 (in euro's). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht; dit bedraagt voor de voorzitter 7,5% en voor de overige leden 5% van het bezoldigingsmaximum.

#### **Financiële baten en lasten**

##### **Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangsten leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

##### **Meerderheidsdeelnemingen**

Het resultaat van meerderheidsdeelnemingen wordt voor 100% opgenomen. Het resultaat ten gunste/laste van minderheidsbelanghebbenden wordt separaat in de resultatenrekening opgenomen.

##### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belasting in de winst- en verliesrekening van de VU - VUmc Holding BV.

Hierbij wordt rekening gehouden met beschikbare fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

De fiscale eenheid VPB omvat de VU - VUmc Holding BV en de aan haar voor 50 % of meer gelieerde vennootschappen.

##### **Grondslag voor het opstellen van de kasstroom**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en schulden aan kredietinstellingen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden.

## 5. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2014

### 1. Immateriële vaste activa

	Kosten van verwerving van consessies, vergunningen en rechten intellectueel eigendom	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 31 december 2013</b>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	19.208	19.208
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-8.093	-8.093
Boekwaarden	<u>11.114</u>	<u>11.114</u>
<b>Mutaties</b>		
Investerings	9.937	9.937
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-2.348	-2.348
Saldo	<u>7.589</u>	<u>7.589</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	29.144	29.144
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-10.441	-10.441
Boekwaarden	<u>18.703</u>	<u>18.703</u>

### Toelichting

De software is in gebruik bij dienst UCIT en betreft met name de VU breed toegepaste concernsoftware. In 2014 heeft de VU voor 10 mln aan diverse investeringen gedaan op het gebied van (her)inrichting van applicaties en systemen. Het betreft HR systemen, SAP aanpassingen en inkoop- bestel applicatie.

## 2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen € 1.000	Machines en installaties € 1.000	Andere vaste bedrijfs- middelen € 1.000	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruit- betalingen op materiële vaste activa € 1.000	Totaal € 1.000
<b>Stand per 31 december 2013</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	1.182.105	5.989	410.744	111.243	1.710.080
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-604.909	-2.367	-285.023	0	-892.299
<b>Boekwaarden</b>	<b>577.197</b>	<b>3.622</b>	<b>125.721</b>	<b>111.243</b>	<b>817.782</b>
<b>Mutaties</b>					
Investeringsen	54.518	861	37.861	88.069	181.309
Desinvesteringen	-1	0	-365	0	-366
Afschrijvingen	-44.276	-667	-25.888	0	-70.831
<b>Saldo</b>	<b>10.242</b>	<b>194</b>	<b>11.608</b>	<b>88.069</b>	<b>110.112</b>
<b>Stand per 31 december 2014</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	1.236.623	6.850	448.240	199.312	1.891.024
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-649.184	-3.035	-310.911	0	-963.130
<b>Boekwaarden</b>	<b>587.438</b>	<b>3.815</b>	<b>137.329</b>	<b>199.312</b>	<b>927.894</b>

### Toelichting

In 2014 zijn op Stichtingsniveau de volgende investeringen gedaan: € 54,5 mln in gebouwen, € 0,9 mln in machines en installaties en € 37,9 mln in andere vaste bedrijfsmiddelen.

In vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering in 2014 is € 110,9 mln geïnvesteerd, waarvan projecten voor een bedrag van € 22,7 mln gereed zijn gekomen en geactiveerd zijn. Dit resulteert in een investeringssaldo van € 88,1 mln. Bij de VU is € 4,9 mln rente geactiveerd die betrekking heeft op de EIB lening voor de 1<sup>e</sup> fase Campus.

De afschrijvingen op vaste activa bedroegen € 70,8 mln in 2014, na aftrek bijdrage derden.

### 3. Financiële vaste activa

	Deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Overige vorderingen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 31 december 2013</b>	1.460	0	9.087	10.547
Investering	0	0	932	932
Desinvesteringen en verminderingen	-4	0	-1.901	-1.905
Resultaat deelnemingen in boekjaar	43	0	0	43
Nieuwe consolidaties	0	0	0	0
Dividend	0	0	0	0
Waardeverminderingen	0	0	0	0
Mutatie naar kortlopende vorderingen cq. schulden	0	0	0	0
Mutaties in het boekjaar	39	0	-969	-930
<b>Stand per 31 december 2014</b>	<u>1.499</u>	<u>0</u>	<u>8.118</u>	<u>9.617</u>

#### Toelichting

Het saldo aan leningen is gedaald met € 0,9 mln.

#### Deelnemingen met <50% belang per 31 december 2014 (in € 1000)

	Boekwaarde 31-12-2014	Kapitaal- belang (in %)
Alant Vrouw	410	25%
Niercentrum a/d Amstel	445	50%
ACTA	67	45%
WTCW	416	25%
Griffin Discoveries BV en IOT Ltd.	86	37%
Overige deelnemingen	<u>75</u>	-
	1.499	

#### 4. Voorraden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Medische middelen	5.134	5.189
Overige voorraden	2.220	2.172
Totaal voorraden	7.354	7.361

##### Toelichting

De voorraden van de Stichting bestaat uit medische middelen en medicijnen voor € 4,8 mln van de ziekenhuisapotheek van het VUmc en voor € 0,3 mln aan medicijnenvoorraad van de UPA. De overige voorraden zijn onder te verdelen in € 0,9 mln aan medische hulpmiddelen en € 1,3 mln aan overige voorraden die verder bestaan uit: magazijnvoorraden van het VUmc, voorraden van VU en de voorraad van radioactieve middelen van BV Cyclotron. Op de voorraden is een voorziening wegens incourantheid in mindering gebracht voor een bedrag van € 0,02 mln.

#### 5. Onderhanden projecten uit hoofde van DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Onderhanden projecten DBC-zorgproducten A-segment	0	0
Onderhanden projecten DBC-zorgproducten B-segment	0	0
Af: ontvangen voorschotten	0	0
Totaal onderhanden projecten uit hoofde van DBC-zorgproducten	0	0

##### Toelichting

Per ultimo is deze balanspost nihil als gevolg van de deconsolidatie van GGZ inGeest. De bedragen van onderhanden projecten uit hoofde van DBC-zorgproducten van het VUmc worden verder toegelicht onder de kortlopende schulden en overlopende passiva onder punt 11.

## 6. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14 € 1.000	31-dec-13 € 1.000
Vorderingen op debiteuren	68.161	78.473
Vorderingen op verbonden partijen	1.844	2.165
Nog te factureren omzet DBC-zorgproducten	87.859	74.237
Nog te factureren omzet overig	27.081	25.049
<i>Overige vorderingen:</i>		
Vorderingen u.h.v. subsidies	3.509	9.724
Overige kortlopende vorderingen	28.915	28.403
Overlopende activa	4.145	12.917
Vooruitbetaalde kosten	10.103	279
Vorderingen u.h.v. patiëntenzorg	15.182	55.038
Totaal vorderingen en overlopende activa	246.799	286.284

### Toelichting

Het saldo van de balansrekening plafondcorrectie is in 2013 verantwoord onder vordering op debiteuren.

In 2014 is deze balansrekening opgenomen onder nog te factureren omzet DBC zorg producten. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Voor dubieuze debiteuren is een voorziening getroffen groot € 4,6 mln (2013: € 2,9 mln). De algemene rekenregel voor het bepalen van de voorziening is als volgt: de vorderingen per 31 december 2014 met een looptijd langer dan één jaar worden voor 100% als dubieus aangemerkt en de vorderingen met een looptijd van een halfjaar tot één jaar voor 50%. Indien nodig worden grote posten, in afwijking van de regel, individueel beoordeeld. Deze voorziening is in mindering gebracht op de post debiteuren.

In de post debiteuren is de vordering op studenten (€ 15,9 mln) betreft de nog niet vervallen termijnen in het kader van de gespreide inning van collegegelden. De post nog te factureren is voor € 27 mln toe te rekenen aan nog niet voltooide (contract)activiteiten voor rekening van derden ultimo 2014, waarop een correctie van € 0,7 mln is toegepast i.v.m. verwachte verliezen.

De specificatie van de vordering uit hoofde van patiëntenzorg is als volgt:

	31-dec-14 € 1.000	31-dec-13 € 1.000
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	0
Vorderingen uit hoofde van transitie regeling	15.182	55.038
Totaal vordering uit hoofde van patiëntenzorg	15.182	55.038

### Toelichting

Het transitiebedrag is in 2014 definitief vastgesteld. Op de vordering is € 40 mln door VUmc ontvangen.

## 7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14 € 1.000	31-dec-13 € 1.000
Kassen	51	74
Banken	19.000	47.197
Kortlopende deposito's en spaarrekeningen	38.363	37.855
Totaal liquide middelen	57.413	85.126

### Toelichting

De toelichting op de mutaties in de liquide middelen is gepresenteerd in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

De daling van € 28 mln wordt veroorzaakt door lagere banksaldi aan het eind van het jaar. Van deze daling is € 16 mln bij de VU en € 12 mln bij het VUmc. De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de entiteiten van de stichting. De deposito's hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

## 8. Vermogen

De specificatie van de vermogensopstelling is opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening. Het verloop van het groepsvermogen naar het enkelvoudig vermogen is ook daar opgenomen.

## 9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 31-dec-13 € 1.000	Dotatie € 1.000	Onttrekking € 1.000	Saldo per 31-dec-14 € 1.000
Groot onderhoud	27.863	4.647	-9.742	22.768
Personele voorzieningen	39.644	29.312	-14.721	54.235
Overige voorzieningen	10.515	220	-975	9.761
Totaal voorzieningen	78.022	34.179	-25.437	86.763

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	2014
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	38.104
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	48.660
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	0

### Toelichting

De voorzieningen voor de Stichting VU - VUmc zijn per 31 december 2014 als volgt opgenomen:

**Groot onderhoud (VUmc specifiek):** In 2014 is € 4,6 mln regulier gedoteerd aan voorziening onderhoud (MJOP) en € 0,3 mln aan voorziening voor de brandmelding installatie. Er is voor € 9,7 mln onttrokken in verband met bestedingen. Hiervan is € 3,6 mln voor onderhoudsprojecten van het facilitair bedrijf, € 3,0 mln voor



Brand\_New, € 1,3 mln bekabeling kruipruimte, € 1,1 mln voor asbestverwijdering en € 0,6 mln voor overige PBH projecten.

**Personele voorzieningen bestaan uit:**

*Reorganisatievoorziening*

De voorziening voor reorganisatie en afvloeiingskosten (€ 24,9 mln) is berekend volgens de nominale waarderingsmethode. De gevormde reorganisatievoorziening houdt verband met de verplichtingen die zijn ontstaan door de lopende reorganisaties binnen de entiteiten. De voorziening omvat de kosten die direct met deze reorganisatie samenhangen, zoals: afvloeiingskosten en omscholingskosten van personeel. Het saldo in deze voorziening is per balansdatum aangepast aan de te verwachten uitgaven in 2015. De stijging wordt veroorzaakt door 2 mln bij het VUmc en 7 mln bij de VU.

*Ziekterisico en WW/ WIA/ WGA* van € 11,6 mln is bepaald volgens de contante waarde methode. De Stichting is eigenrisicodragend voor de arbeidsongeschiktheidsuitkeringen van (ex)werknemers voor de WGA en WIA. De werkloosheidsuitkering is ter dekking van de al op balansdatum lopende verplichtingen.

*De Ambtsjubileumregeling* bedraagt € 7,6 mln, de *Seniorenregeling* € 0,3 mln en het *Persoonsgebonden budget* € 6,5 mln. De grootste stijging is 1,2 mln bij de voorziening Ambt jubileumregeling VU.

*De Sabbatical leaves* (€ 3,0 mln) is onderdeel van de CAO voor Universiteiten en is ter dekking van de werkgeverslasten.

**Overige voorzieningen**

*Voorziening voor milieuverplichtingen (€ 8,7 mln):* De milieuvoorziening betreft de kosten voor sloop, afvoer en opslag van het BV Cyclotron. Sloopkosten gebouwen zijn gebaseerd op een raming uit 2002 van een ter zake deskundig adviesbureau. Kosten voor de afvoer en opslag van (licht) radioactieve materialen zijn gebaseerd op de opgave van experts, waaronder een stralingsdeskundige. Deze opgave wordt jaarlijks herzien. In 2014 zijn de onderzoekskosten ten laste van de voorziening gebracht. De voorziening zoals deze nu gevormd is betreft de best mogelijke inschatting, maar er is sprake van een onzekerheid in de omvang van de voorziening met een bandbreedte van +/- 25%. De voorbereidingsfase van het amoveringsproject loopt nog tot eind 2016; sloop, afvoer en opslag is gepland voor 2017 en 2018. Richting eind 2016 zal de onzekerheid in de omvang van de voorziening worden geminimaliseerd.

Schade parkeerdek ACTA gebouw (€ 0,4 mln): Deze voorziening is gecreëerd voor de geschatte omvang van herstelkosten aan het parkeerdek in het ACTA gebouw waarvoor nog overleg plaatsvindt met de aannemer.

Overige voorziening betreft voornamelijk de verwachte afkoopsom voor vroegtijdige beëindiging van een huurcontract.

**10. Langlopende schulden**

*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	308.874	210.800
Ineffectiviteit derivaten	25.811	22.502
<i>Investeringsbijdragen derden voor bouwinstallaties en apparatuur:</i>		
A fonds perdu bijdragen	11.636	13.484
Bouwbijdragen derden	39.568	41.548
Ineffectiviteit derivaten	17.136	16.165
Overige langlopende schulden	915	947
Totaal langlopende schulden	403.940	305.446

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Stand per 1 januari	214.730	263.930
Bij: nieuwe leningen	106.500	10.750
Af: aflossingen	3.930	9.684
Af: deconsolidatie GGZ inGeest	0	50.266
Stand per 31 december	<u>317.300</u>	<u>214.730</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	8.425	3.930
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>308.875</u>	<u>210.800</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	8.425	3.930
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	308.874	233.302
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	277.195	180.519

#### **Toelichting**

##### **Kredietinstellingen VU**

De schuld aan kredietinstellingen betreft een lening van de Europese investeringsbank (EIB) voor de herontwikkeling van de campus. De totale kredietfaciliteit bedraagt € 230 miljoen en wordt in tranches opgenomen tot en met 2017. In 2014 is € 98 miljoen opgenomen. De effectieve rentevoet van het opgenomen deel bedraagt 1,14%. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

##### **Financiering VUmc**

Voor de invulling van de korte en lange financieringsbehoefte heeft VUmc een financieringsovereenkomst (Clubdeal) met een bankenconsortium bestaande uit Deutsche Bank, BNG en Rabobank.

Het financieringsarrangement bestaat uit een drietal faciliteiten; faciliteit A van € 100 mln voor financiering van werkkapitaal, faciliteit B van € 80 mln voor de voorfinanciering van investeringen en faciliteit C van € 246 mln voor lange financieringen. VUmc heeft ultimo 2014 € 23,1 mln (2013: € 53,2 mln) van faciliteit A gebruikt en € 12,4 mln (2013: € 12,4 mln) van faciliteit B. In 2014 is vanuit faciliteit C een lange lening van € 8,5 mln (2013: € 10,8 mln) opgenomen. Ultimo 2014 is in totaal € 149,9 mln (2013: € 141,4 mln) aan leningen uit de beschikbare faciliteit getrokken en daarmee resteert nog een beschikbare faciliteit van € 96,2 mln (2013: € 104,6 mln).

**Langlopende leningen:** VUmc heeft 25 langlopende leningen per ultimo 2014 voor de financiering van de materiële vaste activa (bouw en apparatuur). De totale restschuld van deze leningen per balansdatum 31 december 2014 bedraagt € 219,3 mln. De reële waarde benadert de boekwaarde van de leningen. De leningen portefeuille bestaat uit vaste en variabele lineair lossende leningen. Het rente risico van de variabele lineair lossende leningen zijn volledig afgedekt met renteswaps. Op de langlopende leningen is geen hypotheek als zekerheid gevestigd. Noch zijn er achtergestelde leningen. De gemiddelde gewogen rente bedraagt 4,87%. De volgende mutaties hebben zicht gedurende 2014 voorgedaan:

- Leningnr 07129.36 – BNG, schuldrest ultimo 2013 van € 0,5 mln: de lening is volgens planning op 1 april 2014 afgelost.

Eind december is volgens planning een lange lening afgesloten van € 8,5 mln. Het renterisico van deze lening is met een renteswap afgedekt. De modaliteit van deze lening is gelijk aan de structuur van de renteswap waardoor effectieve hedge is gegarandeerd.

**Apparatuur bijdragen derden:** Vanaf 1988 worden de bijdragen van derden voor investeringen in apparatuur ten gunste van deze rekening gebracht. De jaarlijkse vrijval ten gunste van de resultatenrekening is gelijk aan de afschrijvingslast van het met geld van derden gefinancierde deel van de apparatuur.

**À fonds perdu bijdragen in bouw, eerste inrichting en inventaris:** De tot 1988 door het ministerie van OCW beschikbaar gestelde middelen voor à fonds perdu financiering van de vaste activa zijn enerzijds onder materiële vaste activa en anderzijds als bijdrage derden op afschrijvingen verantwoord op de balans. Hetzelfde gebeurde met het aandeel in de financiering van de vaste activa van de Stichting VU-VUmc en de investeringen in apparatuur uit eigen voorzieningen. Door de Stichting VU-VUmc werd tijdens de bouw van het ziekenhuis en het opleidingscentrum een bedrag van € 1,3 mln geïnvesteerd. De jaarlijkse afschrijvingen worden voor gelijke bedragen zowel op de vaste activa als op de investeringsbijdragen derden afgeboekt en beïnvloeden daardoor het resultaat niet.

**Bouwbijdragen door derden:** Met ingang van 2011 worden de bijdragen van derden voor bouwprojecten ten gunste van deze rekening gebracht. Het betreft de bijdrage van het CCA aan de dakopbouw D bij de polikliniek.

#### Ineffectiviteit derivaten

De ineffectiviteit van de derivaten is toegenomen als gevolg van een wijziging (actualisatie) in de planning van de kapitaalsbehoefte van de VU bij de EIB. Door een vertraging in de vastgoedinvesteringen en strikte(re) eisen vanuit de EIB voor wat betreft de omvang en tijdstip van de trekking was een actualisering van het EIB trekkingsschema vereist. De EIB eist namelijk dat de VU minimaal 50% uit eigen middelen bijdraagt aan een investering. Daarnaast was uit het oogpunt van doelmatigheid, onnodig geld lenen en rente betalen, een aanpassing in het trekkingsschema gewenst. Op basis van het geactualiseerde EIB trekkingsschema (ultimo 2014) is een ineffectiviteitsberekening uitgevoerd met als resultaat een extra dotatie aan de langlopende schuldverplichting.

De VU past kostprijs-hedge-accounting toe op haar derivatenportefeuille. Richtlijn RJ 290 schrijft voor dat het deel van de derivatenportefeuille dat ineffectief is in de balans gewaardeerd dient te worden als de waarde van de derivaten negatief is en meer negatief dan de waardeverandering van de onderliggende afgedekte leningen. Dit bedrag wordt onder de langlopende schulden gepresenteerd vanwege het langlopende karakter van de derivaten. Een verhoging in de ineffectiviteit komt ten laste van de winst- & verliesrekening, voor 2014 bedraagt deze € 3.310.000 (2013: € 3.869.000).

Voor het bepalen van de omvang van de ineffectiviteit wordt een vergelijking gemaakt tussen de waardeverandering van de zeer waarschijnlijke toekomstige externe financiering (welke wordt gemodelleerd als een zogenaamd 'hypothetisch derivaat') en de marktwaarde per eind 2014 van de bestaande derivatenportefeuille.

Het verschil tussen de beide waarderings betreft de ineffectiviteit.

#### Vooruit ontvangen erfpacht

Erfpachttermijnen die in een keer zijn geïnd worden verantwoord onder de langlopende schulden. Jaarlijks valt een aan de looptijd evenredig deel van deze schuld vrij ten gunste van het resultaat.

### 11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Schulden aan kredietinstellingen	42.801	84.453
Schulden aan verbonden partijen	297	962
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	8.425	3.930
Crediteuren	35.671	44.287
Belastingen en sociale premies	42.208	35.931
Schulden inzake pensioenen	8.317	10.865
Te betalen salarissen	3.445	2.239
Te betalen vakantiegeld	20.430	20.741
Vakantiedagen verplichting	21.400	15.636
Overige schulden	200.363	193.829
Schulden u.h.v. financieringstekort patiëntenzorg	7.899	13.303
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	391.258	426.176

#### Toelichting

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter.

*Schulden aan kredietinstellingen:* De daling van € 42 mln komt voor € 16 mln door een lager bedrag aan kasgeldleningen en € 26 mln door de lagere negatieve saldi op bankrekeningen bij het VUmc.

*Aflossingsverplichtingen langlopende leningen:* De stijging komt door de nieuwe EIB lening.

*Vakantiedagen verplichting:* De voorzieningen zijn voor € 2,4 mln gestegen bij het VUmc en € 3,4 mln bij de VU. De verplichting is aangepast naar een reële inschatting en omvat alle salariscomponenten die hiervan deel uitmaken.

#### Financiële instrumenten

*Algemeen:* Stichting VU - VUmc en haar verbonden partijen maken in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die - op de renteswaps na - in de balans zijn opgenomen. Het betreft de posten liquide middelen (7), debiteuren (6), crediteuren (11), korte (11) en lange leningen (10) en renteswaps. Alle posten zijn in de toelichting op de balans beschreven onder de referentienummers.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

*Renterisico beleid:* Het beleid met betrekking tot het renterisico is bij de Stichting vastgelegd in het treasury statuut Stichting VU - VUmc, dat op 27 november 2012 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

*Reële waarde:* De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

*Renteswaps en hedges:*

Entiteit VUmc maakt voor het afdekken van renterisico's gebruik van renteswaps. De totale hoofdsom van de renteswaps portefeuille ultimo 2014 bedraagt € 149,9 mln (2013: € 149,9 mln). De renteswaps zijn amortiserend (aflossende structuur) en zijn gekoppeld aan bestaande en toekomstige leningen met dezelfde aflossingsstructuur en maximaal aan dezelfde looptijd. De documentatie van de renteswap contracten zijn gebaseerd op ISDA (International Swaps and Derivatives Association) en OFD (Overeenkomst Financiële Derivaten). In de renteswap contracten is geen verplichting opgenomen tot storting van onderpand (margin call) voor schommelingen in de marktwaaarde van renteswap. Noch zijn er eenzijdige break clauses opgenomen. In 2014 zijn geen renteswapscontracten aangeschaft of verkocht. In 2014 is een forward renteswap gestart per 31 december 2014 van € 8,5 mln. De modaliteit (rente en aflossingsstructuur) van deze renteswap is gelijk aan de langlopende lening van € 8,5 mln die per 31 december 2014 is aangetrokken. Aangezien de modaliteit van de aangetrokken lening en de renteswap aan elkaar gelijk is, is er sprake van een effectieve hedge-relatie dat als voorwaarde wordt gesteld bij kostprijs hedge accounting.

Voor de berekening van de marktwaaarde van de VUmc renteswapportefeuille is aangenomen dat een renteswap een combinatie is van twee leningen ('poten' of 'legs'): één lening waarop een bepaald vast rentepercentage wordt betaald en één lening waarop een bepaald variabel rentepercentage wordt ontvangen. Per individuele 'leg' wordt de marktwaaarde bepaald door de contante waarde van alle toekomstige betalingen te bepalen en deze bij elkaar op te tellen. In het geval van een 'leg' met een vast rentepercentage worden hiervoor de contractuele betalingen gebruikt. Voor een 'leg' met een variabel rentepercentage wordt gebruik gemaakt van verwachte toekomstige rentestanden ('forward' tarieven). De totale marktwaaarde van de VUmc renteswapportefeuille ultimo 2014 is in € 38,3 mln negatief (2013: € 21,4 mln negatief). De reden voor deze negatieve marktwaaarde is een lagere IRS (Interest Rate Swap) marktrente ten opzichte van de overeengekomen vaste swaprente. De marktwaaarde van de swapportefeuille 2014 is meer negatief dan 2013 doordat IRS marktrente eind 2014 is gedaald in vergelijking met de IRS marktrente eind 2013.

Voor de verslaglegging en waarderingsgrondslagen van financiële instrumenten is VUmc gebonden aan de richtlijnen opgenomen in RJ 290 (Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving). VUmc past voor de waardering van de renteswaps kostprijs-hedge-accounting toe. Volgens deze waarderingsmethodiek worden de renteswaps gewaardeerd tegen de contractprijs ofwel de kostprijs. Dit betekent dat een positieve dan wel negatieve marktwaaarde (reële waarde) van de renteswaps niet in de balans of winst- en verliesrekening wordt verwerkt en daarmee dus geen effect heeft op het resultaat van VUmc. VUmc voldoet aan de documentatie vereisten volgens RJ290 om kostprijs-hedge-accounting toe te passen.

Op afgesloten renteswaps van de entiteit VU wordt kostprijs-hedge-accounting toegepast. Het lange termijnrisico, voortvloeiende uit de financiering met vreemd vermogen van de investeringsplannen in huisvesting, is door middel van renteswaps ingedekt. Het gaat om de volgende contracten van de VU (in duizenden euro's)

Hoofdsom	Referentie	Tegen partij	Periode	Te betalen rente	Te ontvangen rente	Reële waarde ultimo 2014	Reële waarde ultimo 2013
15.000	15446	BNG	2005 – 2020	5,07 %	6 mnds Euribor	(3.900)	(3.500)
10.000	155089	BNG	2010 – 2025	4,60 %	6 mnds Euribor	(4.100)	(2.600)
10.000	155090	BNG	2011 – 2026	4,65 %	6 mnds Euribor	(4.400)	(2.800)
15.000	4058115L	DB	2008 – 2025	5,53 %	1 mnds Euribor	(8.000)	(5.700)
50.000	4173242L	DB	2013 – 2035	5,23 %	1 mnds Euribor	(39.600)	(24.100)
41.000*	4173244L	DB	2013 – 2035	5,37 %	1 mnds Euribor	(36.900)	(23.600)
57.000*	4173247L	DB	2014 – 2035	5,16 %	1 mnds Euribor	<u>(45.700)</u>	<u>(26.300)</u>
Totaal x €1.000						(142.600)	(88.600)

De marktwaarde van de portefeuille bij de entiteit VU varieert naar gelang de ontwikkelingen op de kapitaalmarkt. Vanwege de huidige lage kapitaalmarktrente en de lange looptijd vertoont de portefeuille een negatieve marktwaarde van ongeveer € 142,6 miljoen per eind 2014 (2013: € 88,6 miljoen). De marktwaarde is de actuele waarde van de in de toekomst verschuldigde verplichtingen. Alleen bij het tussentijds beëindigen van een renteswap contract zal de VU met een eenmalige hoge kasuitstroom geconfronteerd worden. De VU heeft inmiddels externe financiering aangetrokken, waar de komende jaren het volume van zal toenemen, dus van een tussentijdse beëindiging is geen sprake.

#### ***Niet in de balans opgenomen verplichtingen***

**Bankgaranties:** er zijn verschillende bankgaranties afgegeven als zekerheidsstelling tot nakoming van (toekomstige) financiële verplichtingen van de entiteit VUmc.

• ABN AMRO i.v.m. veilig afvoeren van afgedankte hoogactieve bronnen	€ 264.413
• ABN AMRO i.v.m. huur van Van Linschotenlaan 1 te Hilversum	€ 15.792
• ABN AMRO i.v.m. huur van Jachthavenweg 109 G en J te Amsterdam	€ 175.929
• ABN AMRO i.v.m. douane, accijnzen en belastingen (47.500 NLG)	€ 21.555

Voor de eventuele toekomstige aanspraak van Centramed is door VUmc garantie afgegeven over de jaren 2002 – 2006.

• Centramed i.v.m. mogelijke schadeclaims (voor periode 2002 – 2006)	€ 542.939
--	-----------

**Intellectueel eigendom, patenten en octrooien:** Het is de publieke taak van kennisinstellingen om te zorgen dat deze kennis uiteindelijk de maatschappij bereikt in de vorm van nieuwe producten of diensten. Bescherming van intellectueel eigendom van de kennisinstelling is niet alleen uit wetenschappelijk oogpunt van belang, maar kan ook leiden tot een inkomstenstroom. Het uitgangspunt bij het beschermen van de kennis is om in een later stadium een marktpartij concurrentievoordeel te geven om zodoende de benodigde investeringen terug te kunnen verdienen. Dit concurrentievoordeel kan worden bereikt door middel van een patent.

De Stichting VU - VUmc heeft in de afgelopen jaren een dynamische patentenportefeuille opgebouwd die per 31 december 2013 bestond uit 138 unieke patentaanvragen, waarvan 97 VUmc en 41 VU (2013: 134, waarvan 95 VUmc en 40 VU). In 2014 zijn 9 (waarvan 5 VUmc en 5 VU) nieuwe patenten aangevraagd. Het is het beleid van de kennisinstelling om de gemaakte kosten van patentaanvragen te verhalen op de licentienemer. De netto opbrengsten (milestone vergoedingen, royalty's etc.) komen gedeeltelijk ten goede aan nieuw wetenschappelijk onderzoek.

#### ***Macro beheersinstrument (MBI)***

Het macrobeheersinstrument wordt door de minister van VWS ingezet om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de aanwijzing 'macro beheermodel instellingen voor medisch specialistische zorg'. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit ambtshalve een MBI -omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het MBI -omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het MBI-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor de jaren 2012 en 2013 heeft de minister aan de NZa op 31 maart 2015 middels een brief laten weten dat de geconstateerde overschrijding voor 2012 € 512 mln. en voor 2013 € 592 mln. bedraagt. Besloten is deze overschrijding te corrigeren met de verrekenbedragen uit het transitie model die in totaal € 442 mln. voor 2012 en € 350 mln. voor 2013 bedragen.

Voor 2012 resteert hierdoor een te redresseren bedrag van € 70 mln. De minister heeft besloten dit eenmalig in mindering te brengen op het makro kader 2016. Dat betekent dat voor de overschrijding 2012 de handhaving van het MBI-omzetplafond niet wordt ingezet.

Voor 2013 resteert een te redresseren bedrag van maximaal € 242 mln. Een beslissing over de wijze waarop deze redressering plaats vindt is niet te verwachten voor het voorjaar van 2016. Uiterlijk 1 mei 2016 zal de NZa de zorgverleners hierover berichten. Voor 2014 is het MBI-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR

18.269 mln. (prijsniveau 2013). Bij het opstellen van de jaarrekening 2014 is niet bekend of sprake is van een overschrijding van het MBI-omzetplafond over 2014

Bij het opstellen van de jaarrekening voor 2014 is door VUmc geen betrouwbare inschatting te maken van een uit het MBI voortkomende verplichting over de jaren 2013 en 2014 en deze te kwantificeren.

Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december

*Huur, lease en uitbesteding:*

<b>Omschrijving</b>	<b>2014</b>				<b>2013</b>			
	<i>&lt; 1 jaar</i>	<i>1-5 jaar</i>	<i>&gt; 5 jaar</i>	<i>Totaal</i>	<i>&lt; 1 jaar</i>	<i>1-5 jaar</i>	<i>&gt; 5 jaar</i>	<i>Totaal</i>
Huurverplichtingen	5.734	13.091	-	18.825	5.192	14.101	-	19.293
Onderhoudscontracten	739	2.956	-	3.695	372	513	-	885
Investeringsverplichtingen	23.124	84.319	-	107.443	45.332	49.811	-	95.143
Schoonmaakkosten	5.921	12.480	-	18.401	2.261	918	-	3.179
Beveiliging	2.724	5.484	-	8.208	2.333	-	-	2.333
Catering	1.692	3.801	-	5.493	1.692	5.493	-	7.185
ICT verplichtingen	257	-	-	257	792	-	-	792
Overige beheerskosten	435	450	-	885	556	1.018	-	1.574
<b>Verplichtingen</b>	<b>40.626</b>	<b>122.581</b>	<b>-</b>	<b>163.207</b>	<b>58.530</b>	<b>71.854</b>	<b>-</b>	<b>130.384</b>

*Overige verplichtingen*

De stichting heeft in 1996 samen met de Universiteit van Amsterdam garanties verstrekt ten aanzien van de kosten verbonden aan de rechtspositionele status van personeelsleden van de Stichting Academisch Rekencentrum Amsterdam (SARA) die op dat moment in dienst waren bij SARA.

*Belasting:* De rechtspersoon VU - VUmc Holding BV vormt met haar deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. Een eventuele aanspraak op verrekening geldt op niveau van de rechtspersoon Stichting VU - VUmc.

Binnen groepsverband is overleg met de fiscus gaande inzake de toepasbare opbouw pro-rata tarief voor de BTW met ingang van 2012. Deze berekeningsleutel wordt in gezamenlijk overleg met de fiscus afgestemd.

Er is suppletie aangifte gedaan over het boekjaar 2012. Na de vaststelling van de toegestane opbouw van de pro rata sleutel zal de Belastingdienst hierover een uitspraak doen.

*NZA onderzoek*

Medio december 2014 heeft de Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD) informatie verzameld over de administratie van de afdeling kindergeneeskunde.

In december 2012 startte de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) een onderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde over de jaren 2008 tot en met 2011. De NZa vermoedde onregelmatigheden in de registratie en declaratie van medische behandelingen bij deze afdeling.

In december 2012 startte een eigen onderzoek, uitgevoerd door externe deskundigen. De NZa stelde dit destijds voor met het doel te komen tot een bestuursrechtelijke afwikkeling van de eventueel aan te treffen onregelmatigheden. De Stichting heeft de resultaten van het eigen onderzoek op 16 oktober 2014 overgedragen aan de NZa.

In 2014 hebben nagenoeg alle ziekenhuizen, waaronder VUmc, deelgenomen aan een landelijk zelfonderzoek naar de registratie en declaratie van medische behandelingen uitgevoerd in 2012 en 2013. Dit zelfonderzoek toont aan dat zeer veel ziekenhuizen kampen met het juist registreren en declareren van medische behandelingen. Dit komt vooral omdat de regelgeving hiervoor onduidelijk is. Experts van Zorgverzekeraars Nederland, die het onderzoek hebben beoordeeld, hebben laten weten dat zij dit onderzoek valide vinden.

*Vaststelling*

De vaststelling van het te verrekenen bedrag over de jaren 2010 en 2011 zijn onderwerp van gesprek met de verzekeraars die in het voorjaar 2015 dienen te zijn afgerond. Tevens zal de uitkomst van het zelfonderzoek 2012 en 2013 hierin worden meegenomen.

Bij de bepaling van de hoogte van de nuancerings- en reserveringen voor materiële controles en de uitkomsten van dit onderzoek, welke in de jaarrekening is opgenomen onder de vorderingen en de kortlopende schulden, is met de ingeschatte effecten hiervan rekening gehouden. In deze post is ook een eerste schatting verwerkt van de uitkomst van de rechtmatigheidscontrole 2014.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten**

##### *Kapitaallasten*

De Stichting heeft op basis van de beleidsregel Garantieregeling kapitaallasten 2013-2016 (BR/CU-2139) en de door de NZa beschikbaar gestelde formulieren enkele indicatieve berekeningen uitgevoerd. In essentie zijn twee berekeningswijzen mogelijk, waarbij diverse interpretaties inzake relevante omzet en toerekenbare kapitaallasten moeten worden gedaan. Hieruit blijkt dat er nog aanzienlijke onzekerheden zijn die waardering van de vordering niet volledig maken. VUmc vindt de onzekerheden van een zodanige aard dat waardering van de vordering niet kan plaatsvinden. Met de eventuele suppletievergoedingen over 2013 en 2014 is derhalve nog geen rekening gehouden in de jaarrekening 2014.



## 6. Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2014

### 12. Omzet patiëntenzorg

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Wettelijk budget PAZO VUmc / GGZ inGeest	0	53.163
Omzet DBC-zorgproducten B-segment	82.726	44.727
Omzet DBC-zorgproducten A-segment	255.478	270.566
Transitiebedrag	203	35.831
Beschikbaarheidsbijdrage	75.252	73.857
Zorgprestaties tussen instellingen	5.496	6.288
Totaal omzet patiëntenzorg	419.155	484.433

### Toelichting

Door de deconsolidatie in 2013 van InGeest is het wettelijke budget patiëntenzorg PAZO/InGeest nul.

De stijging van de gefactureerde omzet (A en B segment) met € 23 mln komt vooral van Radiotherapie (een stijging met € 11 mln) die in 2013 slechts voor een deel van het jaar inkomsten had. Verder is de stijging toe te schrijven voor € 5 mln aan hogere vergoedingen in 2014 bij Urologie en Oncologie en voor € 3 mln aan meer gedeclareerde verrichtingen bij Hematologie. De daling van het A segment wordt met name veroorzaakt door het verwerken van nog te corrigeren bedragen over 2012 en 2013 ten gevolge van het zelfonderzoek.

In 2014 heeft de NZA de Transitiebedragen voor 2012 en 2013 definitief vastgesteld. Het definitieve bedrag is € 0,2 mln hoger, dan eind 2013 is opgenomen. Op deze vordering is reeds € 40 mln uitbetaald door de NZA als voorschot aan het VUmc.

### Sectorontwikkelingen omzetverantwoording medisch specialistische zorg 2012-2015

#### Inleiding

De landelijke onzekerheden waarmee instellingen voor medisch specialistische zorg (ziekenhuizen, UMC's en ZBC's) tot en met 2013 geconfronteerd werden in de omzetverantwoording zijn in 2014 aanzienlijk afgenomen met de vaststelling van:

- de uitkomst van het aanvullend omzetonderzoek 2012-2013 van VUmc door de expertcommissie van zorgverzekeraars; en
- de transitiebedragen 2012 en 2013 door de NZA.

De resterende onzekerheid in de omzetverantwoording 2014 van VUmc betreft voornamelijk schattingsposten met betrekking tot:

- in 2014 gesloten DBC's, geopend in 2013 die buiten de scope van het aanvullend omzetonderzoek 2012-2013 vielen;
- in 2014 geopende DBC-zorgproducten;
- de afwikkeling van het FB-systeem in de loop van 2015

De schattingsposten hebben betrekking op de bepaling van financiële impact van de onrechtmatigheden over 2014, de impact op de omzetverantwoording en de toerekening aan boekjaren. Daarnaast is rondom een aantal onderwerpen nog sprake van interpretatieruimte in de registratievoorschriften.

Bij de omzetbepaling van de DBC zorgproducten en overige zorgproducten, alsmede de opbrengsten uit hoofde van transitieregelingen heeft VUmc de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd zoals opgenomen op pagina 9 en 11 van deze jaarrekening. Hierbij is de "Handreiking Omzetverantwoording MSZ 2014" gevolgd, die door het Bestuurlijk Overleg onder voorzitterschap van het Ministerie van VWS is vastgesteld.

### ***Oorzaken onzekerheden omzetverantwoording***

De onzekerheden zijn in 2012 ontstaan door gelijktijdige invoering van prestatiebekostiging in combinatie met een transitieplan, wijzigingen in de DOT-productstructuur en nieuwe wijzen van contracteren met zorgverzekeraars. Diverse van de in 2012 en 2013 gesignaleerde problemen inzake de omzetverantwoording golden in 2014 nog steeds en werken door in de verantwoording en in de interne controle over 2014. Open registratie- en declaratienormen zijn na afloop van het boekjaar 2013 nader geduid door de regelgever (laatstelijk in augustus 2014). Daarnaast zijn formele en materiële controles door de zorgverzekeraars geïntensiveerd.

### ***Achtergrond landelijk herstelplan en stand van zaken herstelplan***

Voorname problematiek heeft geleid tot een landelijk herstelplan medio 2014 voor de ziekenhuizen zoals vastgesteld door de Minister van VWS. Kern van het herstelplan was:

- Verduidelijking van normen door de NZa (medio 2014);
- Een landelijk aanvullend omzetonderzoek over de jaren 2012 en 2013 en vaststelling door een expertgroep van zorgverzekeraars (ultimo 2014);
- Het definitief afwikkelen van materiële controles tot en met 2011 in 2014 door zorgverzekeraars;
- Definitieve vaststelling van het eerder onzekere transitiebedrag door de NZa (ultimo 2014);
- Duidelijkheid over de garantieregeling kapitaallasten door de NZa;
- Uitstel van de publicatietermijn van de jaarrekening 2013 tot 15 december 2014.

Door vaststelling van de uitkomsten van het herstelplan heeft VUmc duidelijkheid verkregen over de rechtmatigheidsaspecten en (resterende) onzekerheden hierin over de DBC-zorgproducten zoals die zijn afgesloten en gefactureerd in de jaren tot en met 2013. Met de vaststelling van het definitieve transitiebedrag 2012 en 2013 door de NZa in 2014 heeft VUmc zekerheid gekregen over desbetreffende balanspost. Verschillen ten opzichte van eerdere inschattingen van het transitiebedrag zijn met de definitief vastgestelde transitiebedragen als nagekomen baten en lasten en verwerkt in deze jaarrekening. De uitkomsten van het zelfonderzoek 2012-2013 zijn opgenomen onder de post kortlopende schulden, de definitieve afhandeling met de verzekeraars van het vastgestelde bedrag vindt dit voorjaar plaats.

VUmc heeft geen gebruik gemaakt van de uitsteltermijn van publicatie van de jaarrekening 2013.

De onzekerheden die in de jaarrekening 2014 resteren zijn door het afsluiten van de oude jaren dan ook kleiner dan de onzekerheden in voorgaande jaren en betreffen:

1. Definitieve afwikkeling zelfonderzoek 2012/2013 met de zorgverzekeraars;
2. Rechtmatigheidscontroles MSZ 2014;
3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar;
4. Afwikkeling FB tot en met 2011;
5. Macrobeheersinstrument;
6. Overgangsregeling kapitaallasten;
7. Overige (lokale) onzekerheden;

Deze issues zijn (inclusief de afwikkeling hiervan) hierna toegelicht voor VUmc.

#### ***1. Definitieve afwikkeling zelfonderzoek 2012/2013 met de zorgverzekeraars***

Het rapportageformulier zelfonderzoek correct declareren 2012-2013 is goedgekeurd door de expertgroep d.d. 21 november 2014. De onderhandelingen met de zorgverzekeraars over de finale verrekening zijn nog onderhanden. De verwachte uitkomsten van deze onderhandelingen verwerkt in de jaarrekening 2014. VUmc kent het maximale risico, zijnde de door de expertgroep vastgestelde uitkomst van het zelfonderzoek. Op grond van de brief van de Minister van VWS van 22 mei 2014 concludeert VUmc dat de uitkomst van het zelfonderzoek, behoudens vermoedens van fraude, die VUmc niet heeft, een goede basis is voor een betrouwbare schatting van de uiteindelijke uitkomst van de onderhandelingen met de zorgverzekeraars.

2. *Rechtmatigheidscontroles MSZ 2014* De NFU, NVZ en ZN hebben eind maart 2015 een Handreiking rechtmatigheidscontroles MSZ 2014 gepubliceerd. De NZa heeft bevestigd dat deze handreiking in overeenstemming is met publiekrechtelijke regelgeving. Naar analogie van het onderzoek over 2012/2013

kunnen instellingen zelf rechtmatigheidscontroles uitvoeren op in 2014 gesloten DBC's en overige zorgproducten. Deze rechtmatigheidscontroles worden beoordeeld door de representerende zorgverzekeraars. Op basis van dit oordeel zal zullen alle verzekeraars gezamenlijk over de rechtmatigheid van de facturatie 2014 concluderen.

VUmc heeft op basis van deze handreiking een onderzoek inzake 2014 uitgevoerd. De voorlopige uitkomsten zijn betrokken bij het opstellen van deze jaarrekening en het inschatten van de risico's die voortvloeien uit geconstateerde onjuiste registraties en/of declaraties, rekening houdende met de contractafspraken met zorgverzekeraars. Naar verwachting zal VUmc de definitieve rapportage vóór 30 juni 2015 aan de representerende zorgverzekeraars aanleveren en volgt voor eind oktober 2015 uitsluitel over dit onderzoek. Dit kan naar verwachting van de raad van bestuur van VUmc leiden tot niet-materiële, nagekomen baten of lasten. Waar nodig heeft VUmc nuanceringen geboekt.

Naast de rechtmatigheidscontroles MSZ 2014 zoals opgenomen in de handreiking heeft de instelling op basis van een risicoanalyse onderzoek verricht naar de risico's die voor VUmc materieel zijn. In deze risicoanalyse zijn de uitkomsten van het aanvullend omzetonderzoek 2012/2013, de uitgevoerde steekproef en beschikbare overige in- en externe controles betrokken. Ook is een inschatting gemaakt van de DCM-controles over 2014 op basis van ingeleende tooling.

Doelmatigheidscontroles over 2014 zullen door de zorgverzekeraars nog uitgevoerd worden, maar hoeven geen financieel effect met terugwerkende kracht te hebben op grond van publiekrechtelijke regelgeving.

Ook privaatrechtelijk heeft VUmc geen afspraken te zake gemaakt, anders dan verwerking van de aandachtspunten zoals opgenomen in het landelijke omzetonderzoek.

De uit de genoemde werkzaamheden en controles voortvloeiende beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten is verwerkt in deze jaarrekening.

### *3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar*

VUmc heeft met de zorgverzekeraars voor 2014 schadelastafspraken gemaakt. Met één verzekeraar op basis van aanneemsom en met de overige op basis van plafondatafspraken gemaakt. Toerekening van de schadelastafspraken aan het boekjaar 2014 heeft plaatsgevonden op basis van een beste schatting van het voortgangpercentage ultimo 2014 in lijn met de Handreiking omzetverantwoording en rekening houdend met de verwachte effecten van het zelfonderzoek. Deze correcties zijn conform de Handreiking omzetverantwoording op de omzet 2014 in mindering gebracht en verwerkt in de voorziening op het onderhanden werk ultimo 2014. De uiteindelijke uitkomsten zullen later blijken uit de afrekeningen met zorgverzekeraars. In deze jaarrekening is de beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten verwerkt.

### *4. Afwikkeling FB tot en met 2011*

De NZa heeft met circulaire d.d. 4 juli 2014 de uitgangspunten voor finale afwikkeling FB kenbaar gemaakt zoals deze in overleg met de veldpartijen tot stand zijn gekomen. Tot op heden heeft nog geen verdere informatieverstrekking plaatsgevonden, anders dan dat over verdere procedures in de sector een convenant is gesloten tussen de koepels ZN, NVZ en NFU. VUmc heeft de jaren tot en met 2011 afgerekend, exclusief de effecten van materiële controles, welke in 2014 zijn afgerond. De onzekerheid over de uitkomsten van de afwikkelingsprocedure blijft bestaan, zolang er geen sprake is van overeenstemming over de positie tussen zorgaanbieders en zorgverzekeraars en waar dus historische verschillen onopgelost zijn. Daarmee is sprake van onzekerheden over de juistheid en volledigheid van de opgenomen positie ultimo 2014 zoals opgenomen in de positie nog in tarieven te verrekenen bedragen in de balans. Bij VUmc is het merendeel van deze post gebaseerd op een eerdere vaststelling van de nacalculatie door de NZa over het jaar 2008 (€ 11,5 mln) en een bedrag (nagekomen facturatie € 3,3 mln ) dat nog afgewikkeld moet worden over de jaren voor 2012/2013.

### *5. Macrobeheersinstrument*

Uit de berekeningen van het ministerie van VWS blijkt een overschrijding van EUR 242 miljoen voor 2013 en voor 2014 is de overschrijding nog niet bekend. De minister neemt uiterlijk 1 mei 2016 een besluit of de handhaving van het MBI-omzetplafond 2013 wordt ingezet of dat er alternatieven zijn om de overschrijding 2013 te redresseren. Bij opmaak van de jaarrekening is daarom niet betrouwbaar te schatten wat het effect gaat zijn van het macrobeheersinstrument voor 2013 en 2014 in latere jaren. Voor verdere toelichting rondom

dit risico wordt verwezen naar de paragraaf niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (pagina 54).

#### 6. Overgangsregeling kapitaallasten

VUmc heeft op basis van de beleidsregel Garantieregeling kapitaallasten 2013-2016 (BR/CU-2139) en de door de NZa beschikbaar gestelde formulieren enkele indicatieve berekeningen uitgevoerd. Gegeven onzekerheden in de berekeningen m.b.t. suppletievergoedingen over 2013 en 2014 is de vordering in de jaarrekening van 2014 niet gewaardeerd, maar opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (pagina 56).

#### 7. Overige (lokale) onzekerheden

Medio december 2014 heeft VUmc bezoek gekregen van de Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD), die informatie wilde verzamelen over de administratie van de afdeling kindergeneeskunde. VUmc heeft hier uiteraard volledig aan meegewerkt.

In december 2012 startte de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) een onderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde over de jaren 2008 tot en met 2011. De NZa vermoedde onregelmatigheden in de registratie en declaratie van medische behandelingen bij deze afdeling.

In december 2012 startte VUmc tevens (op voorstel van de NZa) een eigen onderzoek, uitgevoerd door externe deskundigen. De NZa stelde dit destijds voor met het doel te komen tot een bestuursrechtelijke afwikkeling van de eventueel aan te treffen onregelmatigheden. VUmc heeft de resultaten van het eigen onderzoek op 16 oktober 2014 overgedragen aan de NZa.

De vaststelling van het te verrekenen bedrag over de jaren 2010 en 2011 zijn onderwerp van gesprek met de verzekeraars die in het voorjaar 2015 dienen te zijn afgerond. Tevens zal de uitkomst van het zelfonderzoek 2012 en 2013 hierin worden meegenomen.

Bij de bepaling van de hoogte van de nuancerings- en reserveringen voor materiële controles en de uitkomsten van dit onderzoek, welke in de jaarrekening is opgenomen onder de vorderingen en de kortlopende schulden, is met de ingeschatte effecten hiervan rekening gehouden. In deze post is ook een eerste schatting verwerkt van de uitkomst van de rechtmatigheidscontrole 2014.

#### Conclusie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording. De Raad van Bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van VUmc op basis van de ons nu bekende feiten en omstandigheden.

#### 13. Rijksbijdragen en overige subsidies

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Rijkssubsidies VUmc	115.674	121.666
Overige subsidies VUmc	53.287	53.197
Rijkssubsidies VU	242.679	242.682
Overige rijkssubsidies VU	287	293
College- en examengelden	43.228	43.428
Totaal rijksbijdragen en overige subsidies	455.154	461.267

**Toelichting**

De daling bij de Rijksbijdrage geneeskunde komt door een eenmalige verrekening van dubbele financiering uit voorgaande jaren. Dit verlies wordt deels gecompenseerd door hogere inkomsten aan overige subsidies/bijdragen in 2014. Met ingang van 2014 draagt het AMC € 0,7 mln per jaar bij aan IXA (voorheen TTO).

De opbrengst collegegelden is ten opzichte van vorig jaar met € 0,2 mln gedaald. Deze daling doet zich voor in de categorie overige college-, les- en examengelden.

**14. Omzet VU VUmc Holding BV**

De bruto marge € 15 mln is een resultant van de omzet € 25 mln minus de inkoopwaarde € 10 mln. Grootste marge wordt bereikt bij het Parkeerbedrijf. De marge bij de onderzoeksprojecten is gedaald met € 4,6 mln.

**15. Overige bedrijfsopbrengsten**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Overige opbrengsten onderzoek	165.847	157.672
Overige opbrengsten	84.486	85.610
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	<u>250.333</u>	<u>243.282</u>

**Toelichting**

De onderzoeksprojecten worden uitgevoerd gefinancierd door derden. Het betreft voornamelijk gesubsidieerd onderzoek.

## 16. Lonen en salarissen

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Lonen en salarissen	539.889	550.818
Sociale lasten	57.583	59.395
Pensioenpremies	82.298	89.611
Overige personeelskosten	36.380	34.139
Subtotaal	716.151	733.963
Personeel niet in loondienst	51.357	59.111
Totaal personeelskosten	767.508	793.075

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

	2014	2013
Patiëntenzorg (incl. werkplaatsfunctie)	4.541	4.459
Onderwijs en onderzoek 1e geldstroom	571	570
Onderzoek overige geldstromen	850	862
Wetenschappelijk personeel	2.244	2.226
Ondersteunend en beheerspersoneel	1.437	1.473
Boelevaar Holding BV en Boelevaar Zorg BV	91	91
GGZ inGeest	0	1.636
Aantal werknemers in het buitenland	0	0
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	9.734	11.317

### Toelichting

De CAO afspraken bij VU en VUmc zijn van invloed op de loonkostenontwikkeling. Het beheersen van de personeelsomvang en loonkosten is bij de entiteiten afzonderlijk belegd.

De lonen en salarissen van personeel in loondienst zijn in 2014 met € 5,8 mln gestegen t.o.v. 2013. Hierdoor is een stijging in de sociale lasten te zien. Doordat GGZ InGeest in 2013 voor 5 maanden is meegenomen (€ 20 mln) is per saldo in de vergelijking tussen de jaren een daling van de salariskosten en sociale lasten zichtbaar. De pensioenpremie is met 0,9 % gedaald in 2014 hierdoor is een daling van pensioenlasten zichtbaar.

Personeel niet in loondienst is gedaald met € 7,7 mln veroorzaakt door minder gebruik te maken van het inhuren van externen en een aantal projecten uit 2013, die zijn afgelopen.

### 17. Afschrijvingen vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Immateriële vaste activa	2.348	2.476
Materiële vaste activa	70.831	73.055
Subtotaal afschrijvingen	73.179	75.531
Dotatie/vrijval egalisatierekening afschrijving instandhouding	-6.325	-5.459
Totaal afschrijvingen	66.854	70.072

#### Toelichting

De vrijval egalisatierekening afschrijvingen instandhouding van € 6,3 mln bestaat uit de onttrekking van de à fonds perdu bijdragen € 2 mln, apparatuur bijdragen derden € 2,5 mln en bouwbijdragen derden € 1,8 mln bij het VUmc. Op immateriële vaste activa is volgens opgaaf afgeschreven.

### 18. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	20.816	22.583
Algemene kosten	113.541	131.780
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	104.931	102.980
Onderhoud en energiekosten	26.059	27.574
Huur en leasing	15.072	13.877
Onderwijs en onderzoek	25.375	29.371
Mutatie onderhanden werk projecten	843	4.974
Dotaties / vrijval voorzieningen	13.054	9.302
Totaal overige bedrijfskosten	319.690	342.442

#### Toelichting

De overige bedrijfskosten (exclusief mutatie projecten en dotaties) zijn in 2014 € 26 mln lager dan in 2013. Deze daling zit vooral in de algemene kosten (€ 22 mln) en kosten voor onderwijs en onderzoek (€ 3,2 mln). Daling in de algemene kosten wordt veroorzaakt doordat er in 2013 een post voor ingeschatte verrekening met verzekeraars is opgenomen.

Onderdeel van de kosten voor Onderwijs en onderzoek zijn de dotaties aan de egalisatiereserve voor investeringen, gefinancierd door derden. In 2013 werd € 2,5 mln aan deze reserve gedoteerd voor PET-MRI en € 0,5 mln voor overige investeringen. In 2014 is de egalisatieboeking voor PET-MRI uit 2013 met -/- € 0,8 mln gecorrigeerd en werd € 0,6 mln gedoteerd voor overige investeringen. Per saldo leidt dit in 2014 op dit onderdeel tot een daling met € 3,2 mln ten opzichte van 2013.

De stijging van de dotaties ten opzichte van 2013 is € 3,7 mln. De dotatie aan de voorziening debiteuren is in 2014 € 2,1 mln hoger dan in 2013.. De dotatie aan de voorzieningen ziekterisico, sociale regelingen en reorganisatie is in 2014 € 2,2 mln hoger dan in 2013.

### 19. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Rentebaten	839	1.442
Resultaat deelnemingen	154	798
Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	0	0
Subtotaal financiële baten	993	2.240
Rentelasten	11.845	11.451
Resultaat deelnemingen	0	0
Ineffectiviteit derivatenportefeuille	3.310	3.869
Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	0	0
Rentekosten swapportefeuille	4.064	4.434
Overige financiële lasten	0	19
Subtotaal financiële lasten	19.219	19.774
Totaal financiële baten en lasten	-18.226	-17.533

#### Toelichting

De rentebaten zijn aanzienlijk gedaald. Dit is veroorzaakt door een afname van de liquide middelen in 2014 zijnde kortlopende deposito's en spaarrekeningen (zie paragraaf 7). De waardeverandering ineffectiviteit deel rente swap betreft de verhoging van de langlopende schuldpositie door de toegenomen ineffectiviteit als gevolg van het later dan verwacht aantrekken van de externe financiering. Extra aangetrokken leningen in 2013 leiden tot hogere rentelasten over dat jaar.

Het resultaat deelnemingen is afkomstig van de minderheidsdeelnemingen binnen de VU - VUmc holding BV.

### 20. Vennootschapsbelasting

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
	€ 1.000	€ 1.000
Vennootschapsbelasting	360	246
Totaal vennootschapsbelasting	360	246



## 21. Honoraria accountant

	2014	2013
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€ 1.000	€ 1.000
Controle van de jaarrekening	1.385	982
Overige controlewerkzaamheden	41	28
Fiscale advisering	184	263
Andere niet-controlediensten	150	164
Totaal honoraria accountant	1.760	1.437

### Toelichting

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de stichting en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. De stijging is met name toe te rekenen aan de meerwerk 2013, welke factuur pas na het opmaken van de jaarrekening is ontvangen.

## 22. Bezoldiging bestuursleden en leden van de RvT

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Bestuurders en voormalige bestuurders	1.434	1.905
Commissarissen en voormalige commissarissen	136	80
Totaal bezoldiging bestuurders en commissarissen	1.570	1.985

### Toelichting

In 2013 is de formatie van het bestuur tussentijds gewijzigd. Dit verklaart de daling van de kosten in 2014.

## Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op VUmc van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 9 en klasse J.

Het bezoldigingsmaximum in 2014 voor VUmc is € 229.043 (in euro's). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht; dit bedraagt voor de voorzitter 7,5% en voor de overige leden 5% van het bezoldigingsmaximum.

## WNT-verantwoording categorie Zorg

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen - leidinggevende topfunctionarissen

Naam	Functie	Duur dienst- verband	Duur dienst- verband 2014 tot	Omvang dienst- verband	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn	Totaal bezol- diging	WNT norm 2014	Motivering van overschrijding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging
Prof.dr. W.A.B. Stalman	decaan / lid Raad van Bestuur	1-jan-14	31-dec-14	1,0	220.492	0	36.403	256.895	229.043	Valt nog onder de overgangs- regeling.	217.213
drs. W.J. Bos	voorzitter Raad van Bestuur	1-jan-14	31-dec-14	1,0	196.142	0	32.902	229.043	229.043	In 2014 heeft een onverschuldigde betaling plaatsgevonden van 363 euro. Deze is in april 2015 teruggevorderd op het salaris.	0
Prof.dr. C.H. Polman	vice voorzitter Raad van Bestuur	1-jan-14	31-dec-14	1,0	191.173	0	33.615	224.788	229.043		0

De bezoldiging van 2013 van genoemde leidinggevende topfunctionarissen is als volgt:

Naam	Functie	Duur dienst- verband	Duur dienst- verband 2014 tot	Omvang dienst- verband	Beloning 2013	Onk.verg. belast 2013	Beloning op termijn	Totaal bezol- diging	WNT norm 2013	Uitkering in 2013 wegens beëindiging dienstverband
Prof.dr. W.A.B. Stalman	decaan / lid Raad van Bestuur	1-1-2013	31-12-2013	1	216.767	0	37.756	254.523	228.599	0
drs. W.J. Bos	voorzitter Raad van Bestuur	19-8-2013	31-12-2013	1	71.660	0	12.557	84.217	84.189	0
Prof.dr. C.H. Polman	vice voorzitter Raad van Bestuur	1-1-2013	31-12-2013	1	188.485	0	34.840	223.325	228.599	0
Prof.dr. F. Corstens	lid Raad van Bestuur	1-1-2013	30-6-2013	1	111.102	0	0	111.102	114.300	0
drs. F. Plukker	voorzitter Raad van Bestuur	1-1-2013	31-7-2013	1	155.500	0	0	155.500	142.796	0

2. Bezoldiging topfunctionarissen - toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Functie	Duur dienst- verband	Duur dienst- verband 2014 tot	Omvang dienst- verband	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn	Totaal bezol- diging	WNT norm 2014	Motivering van overschrijding
Drs. W.J. Kuijken	Voorzitter Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	12.500	0	0	12.500	17.178	
H.H.J. Dijkhuizen	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	10.215	0	0	10.215	11.452	
Prof. dr. E.C. Klasen	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	8.250	0	0	8.250	11.452	
Mr. drs. J.L. Burggraaf	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.051	0	0	9.051	11.452	
Drs. W. Geerlings	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.000	0	0	9.000	11.452	
Prof. mr. A.T. Ottow	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.000	0	0	9.000	11.452	
Drs. J.P. Rijdsdijk	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	10.215	0	0	10.215	11.452	

De bezoldiging van 2013 van genoemde toezichthoudende topfunctionarissen is als volgt:

Naam	Functie	Duur dienst- verband	Duur dienst- verband 2014 tot	Omvang dienst- verband	Beloning 2013	Onk.verg. belast 2013	Beloning op termijn	Totaal bezol- diging	WNT norm 2013
Drs. W.J. Kuijken	Voorzitter Raad van Toezicht	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
H.H.J. Dijkhuizen	Lid Raad van Toezicht	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Prof. dr. E.C. Klasen	Lid Raad van Toezicht	1-9-2013	31-12-2013	nvt	0	0	0	0	3.820
Mr. drs. J.L. Burggraaf	Lid Raad van Toezicht	6-9-2013	31-12-2013	nvt	3.000	0	0	0	3.664
Drs. W. Geerlings	Lid Raad van Toezicht	1-3-2013	31-12-2013	nvt	7.500	0	0	0	9.582
Prof. mr. A.T. Ottow	Lid Raad van Toezicht	1-9-2013	31-12-2013	nvt	3.000	0	0	0	3.820
Drs. J.P. Rijdsdijk	Lid Raad van Toezicht	1-1-2013	31-12-2013	nvt	9.000	0	0	0	11.430
Prof. dr. C.P. Veerman	Lid / voorzitter Raad van Toezicht	1-1-2013	31-12-2013	nvt	10.000	0	0	0	17.145

3. Bezoldiging of ontslagvergoeding niet-topfunctionarissen

Funcitie	Datum Indienst 2014	Datum Uitdienst 2014	Omvang dienst- verband 2014	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn 2014	Totaal bezol- diging 2014	WNT norm 2014	Motivering van overschrij- ding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging dienst- verband	Datum Indienst 2013	Datum Uitdienst 2013	Omvang dienst- verband 2013	Beloning 2013	Onk.verg. belast 2013	Beloning op termijn 2013	Totaal bezol- diging 2013	WNT norm 2013	Uitkering in 2013 wegens beëindiging dienst- verband
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	0,9	178.731	0	30.120	208.851	207.427	Beloning is marktconform	€0	1-1-2013	3-1-12-2013	0,9	173.997	0	352.461	209.242	205.739	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	220.055	0	38.774	258.829	230.474	Beloning is marktconform	€0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	215.804	578	45.376	261.757	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	212.483	0	37.690	250.173	226.633	Beloning is marktconform	€0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	225.647	0	45.172	270.820	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	224.006	0	39.488	263.494	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	210.633	0	46.220	256.853	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	0,9	178.985	73	31.108	210.166	207.427	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	0,9	175.142	227	36.718	212.088	205.739	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	196.917	0	34.577	231.494	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	193.532	0	40.402	233.935	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	244.111	2.342	47.800	294.253	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	244.758	0	56.068	300.826	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	197.367	41	35.000	232.408	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	200.230	0	41.658	241.888	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	30-4-2014	10	61.903	0	9.594	71.496	75.772	Beloning is marktconform	283.951	1-1-2013	3-1-12-2013	10	168.540	0	33.785	202.325	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	265.750	0	47.145	312.896	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	261.575	0	55.203	316.777	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	225.917	0	39.806	265.723	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	225.706	0	46.593	272.299	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	201.310	0	35.300	236.610	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	197.354	0	41.310	238.663	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	199.048	86	34.900	234.034	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	195.147	571	40.837	236.555	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	264.072	127	45.471	309.670	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	251.651	247	50.378	302.275	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	198.781	553	34.544	233.878	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	194.675	982	40.498	236.155	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	0,9	184.568	0	28.745	213.312	201.665	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	0,9	161.404	0	33.633	195.037	200.024	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	196.661	254	34.046	230.961	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	194.519	0	39.839	234.358	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	250.958	0	43.638	294.596	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	251.161	0	51.090	302.251	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	248.239	0	42.289	290.528	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	240.956	0	49.832	290.788	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	220.159	14	38.791	258.964	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	215.912	0	45.406	261.318	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	10	201.062	1.319	43.324	245.705	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	215.565	4.799	60.245	280.609	228.599	0
universitair med.specialist	1-1-2014	3-1-12-2014	10	204.498	241	35.434	240.173	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	10	201.195	99	41.459	242.753	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	3-1-12-2014	0,6	154.056	34	26.705	180.795	138.284	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	3-1-12-2013	0,6	150.626	0	31.313	181.939	137.659	0

Functie	Datum Indienst 2014	Datum Uitdienst 2014	Omvang dienst- verband 2014	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn 2014	Totaal bezol- diging 2014	Motivering van overschrij- ding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging dienst- verband	Datum Indienst 2013	Datum Uitdienst 2013	Omvang dienst- verband 2013	Beloning 2013	Onk.verg. belast 2013	Beloning op termijn 2013	Totaal bezol- diging 2013	WNT norm 2013	Uitkering in 2013 wegens beëindiging dienst- verband
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	230.391	43	37.736	268.121	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	224.103	79	46.914	271.096	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	201.310	54	35.300	236.764	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	197.354	875	41.310	239.638	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,9	179.133	0	30.586	209.720	Beloning is marktconform	12.100	1-1-2013	31-12-2013	0,0	0	0	0	0	0	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	0,8	162.943	0	28.590	191.532	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,0	0	0	0	0	0	0
hoogleraar/afdel. hoofd niet ms	1-1-2014	31-12-2014	10	197.888	206	32.989	231.084	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	194.630	453	38.485	233.567	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	201.093	160	35.196	236.449	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	205.076	0	41.191	246.267	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,8	185.999	0	31.793	217.792	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,8	192.065	0	37.063	229.127	186.689	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	229.068	0	39.590	268.648	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	221.764	0	45.331	267.095	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	209.313	0	37.181	246.493	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	208.730	0	43.816	252.547	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	241.113	0	43.872	284.986	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	245.382	0	51.413	296.796	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	232.285	291	41.013	273.559	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	229.013	0	48.076	277.088	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-10-2014	0,2	47.009	0	7.889	54.898	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,2	52.555	0	11.085	63.600	45.720	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	205.623	0	34.561	240.184	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	199.671	0	39.539	239.210	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	213.998	17	35.593	249.608	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	203.300	0	38.179	241.479	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	242.872	30	42.631	285.533	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	242.492	0	49.956	292.450	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	203.298	0	32.877	236.174	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	198.399	0	37.470	235.869	228.599	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	10	248.994	383	47.612	296.990	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	264.537	0	55.828	320.365	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,1	27.039	0	4.805	31.844	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,1	26.518	0	5.625	32.144	22.860	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	0,6	122.284	0	20.838	143.122	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,6	119.387	98	23.786	143.271	137.569	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	199.098	0	36.227	235.325	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	195.162	0	40.825	235.977	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	208.402	0	36.916	245.318	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	195.718	519	40.288	236.525	228.599	0
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,3	61.670	22	10.826	72.518	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,3	61.365	0	12.685	74.049	68.580	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	10	243.050	0	43.010	286.061	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	10	238.609	0	44.246	282.856	228.599	0
universitair med. specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,3	49.964	1739	8.642	60.345	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,2	41.207	1347	9.102	51.656	51.435	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	0,9	189.927	11904	32.294	234.126	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,4	73.656	0	14.540	88.196	85.725	0

Functie	Datum Indienst 2014	Datum Uitdienst 2014	Omvang dienst- verband 2014	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn 2014	Totaal bezol- diging 2014	WNT norm 2014	Motivering van overschrij- ding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging dienst- verband	Datum Indienst 2013	Datum Uitdienst 2013	Omvang dienst- verband 2013	Beloning 2013	Onk.verg. belast 2013	Beloning op termijn 2013	Totaal bezol- diging 2013	WNT norm 2013	Uitkering in 2013 wegens beëindiging dienst- verband
hoogleraar/medisch specialist	1-1-2014	31-12-2014	0,2	49.352	0	0	49.352	46.095	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	0,7	104.904	0	15.673	120.578	152.399	0
hoogleraar/afdeling hoofd	1-1-2014	31-12-2014	1,0	197.789	0	354.39	233.228	230.474	Beloning is marktconform	0	1-1-2013	31-12-2013	1,0	200.953	0	33.100	234.054	228.599	0

## WNT-verantwoording categorie Onderwijs

### 1. Bezoldiging (gewezen) topfunctionarissen met dienstbetrekking (in euro's)

Naam	Functie	Datum Indienst 2014	Datum Uitdienst 2014	FTE	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn 2014	Totaal bezol- diging 2014	WNT norm 2014	Motivering van overschrijding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging dienstverband
Dhr. prof. mr. dr. J.W. Winter	Voorz CvB	01-01-14	31-12-14	1	€ 183.996	€ -	€ 33.350	€ 217.347	€ 230.474		
Dhr. drs. R.M. Smit	Vm VZ CvB	01-01-14	31-05-14	1	€ 93.090	€ -	€ 15.093	€ 108.183	€ 95.978	Reeds bestaande dienstbetrekking; overgangsregeling	€ 242.645
Mw. drs. B.J.M. Langius	Lid CvB	01-01-14	31-12-14	1	€ 191.895	€ 22.500	€ 33.350	€ 247.745	€ 230.474	Reeds bestaande dienstbetrekking; overgangsregeling	
Dhr. prof. dr. F.A. v.d. Duyn Schouten	Rector	01-01-14	31-12-14	1	€ 181.709	€ 10.384	€ 28.555	€ 220.648	€ 230.474		

### Toeichting bij overschrijdingen van de van toepassing zijnde WNT normen

Bij de volgende personen /functionarissen bedraagt de totale bezoldiging meer dan de van toepassing zijnde WNT-norm, waarbij de WNT-norm zo nodig is herrekend op basis van een dienstverband korter dan een vol jaar en/of een dienstverband lager dan een voltijdsdienstverband.

### (Gewezen) Topfunctionarissen – bezoldiging (in euro's)

Naam	Totale bezoldiging	WNT norm	Motivering overschrijding
Dhr. drs. R.M. Smit	350.828	95.978	Reeds bestaande dienstbetrekking; overgangsregeling
Mw. drs. B.J.M. Langius*	247.745	230.474	Reeds bestaande dienstbetrekking; overgangsregeling

\* Hiervan vormt € 22.500 een autokostenvergoeding

In 2014 heeft een onverschuldigde betaling plaatsgevonden aan drs. R.M. Smit. Dit bedrag van €2.125 is in 2015 terugbetaald.

2. Bezoldiging toezichthouders (in euro's)

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Datum Indienst 2014</b>	<b>Datum Uitdienst 2014</b>	<b>Omvang dienst- verband 2014</b>	<b>Beloning 2014</b>	<b>Onk.verg. belast 2014</b>	<b>Beloning op termijn 2014</b>	<b>Totaal bezol- ding 2014</b>	<b>VNT norm 2014</b>	<b>Motivering van overschrijd- ing</b>
Drs. W.J. Kuijken	Voorzitter Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	12.500	0	0	12.500	17.178	nvt
H.H.J. Dijkhuizen	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	10.215	0	0	10.215	11.452	nvt
Prof. dr. E.C. Klasen	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	8.250	0	0	8.250	11.452	nvt
Mr. drs. J.L. Burggraaf	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.051	0	0	9.051	11.452	nvt
Drs. W. Geerlings	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.000	0	0	9.000	11.452	nvt
Prof. mr. A.T. Ottow	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	9.000	0	0	9.000	11.452	nvt
Drs. J.P. Rijdsdijk	Lid Raad van Toezicht	1-jan-14	31-dec-14	nvt	10.215	0	0	10.215	11.452	nvt

Bij de toezichthouders is er geen sprake van een dienstverband. De Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc houdt toezicht op de instellingen Vrije Universiteit en het VU medisch centrum. De kosten voor de bezoldiging van de Raad van Toezicht worden evenredig verdeeld over de instellingen VU en VUmc; de hier vermelde bedragen betreffen de helft van de ontvangen bedragen inclusief de onkostenvergoedingen.

Per 1 juli 2014 is de remuneratie van enkele leden van de Raad van Toezicht aangepast. Dit betreft de voorzitter en de twee leden, die voorzitter zijn van twee commissies (audit en remuneratie). De reden hiervoor is de grotere tijdsbelasting vanwege het aantal complexe dossiers in verband met de splitsing van de stichting en alliantievorming van VUmc en AMC en het toezicht op twee instellingen. Het verschil met de tijdsbelasting van de andere vier leden is dusdanig groot geworden dat dit in de remuneratie tot uitdrukking is gebracht.

Over het voorstel tot aanpassing is afstemming geweest met de Benoemingsadviescommissie van de Ledenraad VUvereniging.

De nieuwe remuneratie past ruim binnen de WNT. Na de splitsing VU-VUmc per 1 januari 2016 zal de remuneratie van beide stichtingen opnieuw worden bezien.



### 3. Bezoldiging of ontslagvergoeding niet-topfunctionarissen (in euro's)

Er waren in 2014 overige functionarissen in dienst met een honorering boven de geldende WNT-bedragen. De overige functionarissen 2014 zijn in onderstaand overzicht gepresenteerd.

Functie	Datum Indienst 2014	Datum Uitdienst 2014	Omvang dienst- verband 2014	Beloning 2014	Onk.verg. belast 2014	Beloning op termijn 2014	Totaal bezol- diging 2014	WNT norm 2014	Motivering van overschrijding	Uitkering in 2014 wegens beëindiging dienstverband
Beleidsmedewerker	01-01-2014	01-03-2014	0,8	160.799,17	0	1.266,08	162.065,25	30.688,00	Deze medewerker heeft een ontslagvergoeding van k1150 ontvangen	nvt
Universitair hoofddocent	01-01-2014	31-12-2014	0,2	53.467,11	0	0,00	53.467,11	48.095,00	Heeft een gratificatie ontvangen van 1.36614 met 0,2 fte aanstelling.	nvt
Operationeel technicus	01-01-2014	01-03-2014	1	7.484,87	0	817,22	48.302,09	10.416,09	Deze medewerker heeft een ontslagvergoeding van k140 ontvangen	nvt
Afdelingshoofd	01-01-2014	15-01-2014	0,9	5.953,62	0	462,63	70.358,25	8.714,00	Deze medewerker heeft een ontslagvergoeding van k164 ontvangen	nvt

	Ref.	31-dec-14	31-dec-13
		€ 1.000	€ 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa		18.703	11.114
Materiële vaste activa		924.607	814.513
Financiële vaste activa	1	33.324	31.043
Totaal vaste activa		976.634	856.669
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		6.889	6.863
Vorderingen en overlopende activa		245.585	296.621
Liquide middelen		31.775	58.493
Totaal vlottende activa		284.250	361.977
<b>Totaal activa</b>		1.260.884	1.218.646
	Ref.	31-dec-14	31-dec-13
		€ 1.000	€ 1.000
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	2		
Vrij besteedbaar vermogen		44.902	91.189
Wettelijke reserve VU		18.703	0
Beklemd vermogen		322.029	317.174
Totaal eigen vermogen		385.634	408.363
<b>Voorzieningen</b>		85.742	77.181
<b>Langlopende schulden</b>		403.940	305.446
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva		385.567	427.656
<b>Totaal passiva</b>		1.260.884	1.218.646

## 8. Enkelvoudige resultatenrekening over 2014

	Ref.	2014 € 1.000	2013 € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Omzet Patiëntenzorg		419.155	435.535
Rijksbijdragen en subsidies		455.154	459.485
Overige bedrijfsopbrengsten		250.333	238.461
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>1.124.641</b>	<b>1.133.480</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Lonen en salarissen		760.332	739.004
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		65.818	66.300
Overige bedrijfskosten		306.430	316.850
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>1.132.580</b>	<b>1.122.153</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>-7.939</b>	<b>11.327</b>
Financiële baten en lasten	3	-18.484	-17.747
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTING</b>		<b>-26.423</b>	<b>-6.420</b>
Resultaat deelnemingen	4	3.802	1.484
<b>NETTO RESULTAAT</b>	5	<b>-22.620</b>	<b>-4.936</b>

## 9. Toelichting op de enkelvoudige balans en resultatenrekening

De toelichting op de geconsolideerde balans en resultatenrekening zijn integraal van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening.

### Waarderingen van deelnemingen

Voor de waardering van deelnemingen geldt dat waar invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden deze gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Verder zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de geconsolideerde jaarrekening.

## 10. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2014

### 1. Financiële vaste activa

	Deel- nemingen	Vorderingen op deelnemingen	Overige vorderingen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 31 december 2013</b>	20.513	568	9.962	31.043
Investerings	15	61	932	1.008
Desinvesterings	-6	-97	-2.426	-2.529
Resultaat deelnemingen	3.802	0	0	3.802
Nieuwe consolidaties	0	0	0	0
Dividend	0	0	0	0
Waardeverminderingen	0	0	0	0
Mutatie naar kortlopende vorderingen cq. schulden	0	0	0	0
Mutaties in het boekjaar	3.811	-36	-1.494	2.281
<b>Stand per 31 december 2014</b>	<u>24.325</u>	<u>531</u>	<u>8.468</u>	<u>33.324</u>

**Toelichting**

Naam en rechtsvorm rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal € 1.000	Kapitaal- belang (in %)	Eigen vermogen € 1.000	Resultaat € 1.000
<b>Rechtstreekse kapitaalbelangen &gt;=50%</b>					
VU-VUmc Holding BV	Het zorg dragen voor stimuleren van technologie transfer, kennis exploitatie, valorisatie en het vermarkten van kennis, holdingsactiviteiten.	18	100%	24.022	3.877
ACTA Holding BV	Verricht wetenschappelijk onderzoek, geeft onderwijs en verleent patiëntenzorg op het terrein van de tandheelkunde.				-79
WTCW	Het beheer, verdeling en de controle van subsidies.				4

De Stichting is jegens schuldeisers volledig aansprakelijk voor de verplichtingen die aangegaan zijn door haar dochter VU - VUmc Holding BV.

**2. Eigen vermogen**

*Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:*

	<b>31-dec-14</b> <b>€ 1.000</b>
Vrij besteedbaar vermogen	44.902
Wettelijk reserve VU	18.703
Beklemd vermogen	322.029
Totaal eigen vermogen	<u>385.634</u>

**Kapitaal**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per 1-jan-14 € 1.000</b>	<b>Toevoe- gingen € 1.000</b>	<b>Vermin- deringen € 1.000</b>	<b>Saldo per 31-dec-14 € 1.000</b>
<b>Vrij besteedbaar vermogen</b>	<u>91.189</u>	<u>-10.869</u>	<u>35.417</u>	<u>44.902</u>
<b>Wettelijke reserve VU</b>				
- Wettelijke reserve ontwikkeling software	<u>0</u>	<u>18.703</u>	<u>0</u>	<u>18.703</u>

### Beklemd vermogen

*Bestemmingsreserves door het bestuur bepaald:*

- Bestemmingsreserve brand-bedrijfsschade	4.351	0	613	3.738
- Bestemmingsreserve Imaging Centre	1.726	560	0	2.286
- Reserves onderwijs en onderzoek	29.543	5.304	0	34.847
- Huisvestingsbeleid	109.200	0	0	109.200
- Onderzoeksbeklemming	4.000	0	0	4.000
- Reserve grond de Boelelaan	9.300	0	0	9.300
- Reserve verbonden partijen	565	0	396	169
- Overige bestemmingsreserves	62.000	0	0	62.000
- Reserve aanvaardbare kosten	96.489	0	0	96.489
	<u>317.174</u>	<u>5.864</u>	<u>1.009</u>	<u>322.029</u>
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<u>408.363</u>	<u>13.698</u>	<u>36.426</u>	<u>385.634</u>

### Aansluiting enkelvoudig op geconsolideerd vermogen

	Groeps- vermogen	Aandeel derden	Enkelvoudig resultaat VUmc
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vrij besteedbaar vermogen	44.902		44.902
Wettelijk reserve VU	18.703		18.703
Beklemd vermogen	322.211	182	322.029
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<u>385.816</u>	<u>182</u>	<u>385.634</u>

### Toelichting

In het vermogen van de Stichting is het kapitaal groot € 18.000 (in euro's) verwerkt. Het beklemd vermogen is door de besturen van de entiteiten vastgesteld. Het resultaat over 2014 is aan het Stichtingsvermogen toegevoegd.

### Aansluiting enkelvoudig op geconsolideerd vermogen

	Groeps- vermogen	Aandeel derden	Enkelvoudig resultaat VUmc
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Vrij besteedbaar vermogen	44.903		44.903
Beklemd vermogen	340.913	182	340.731
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<u>385.816</u>	<u>182</u>	<u>385.634</u>

### Toelichting

In de Boelelaan Tussenholding BV is een aandeel derden ter waarde van € 0,2 mln opgenomen.

## 11. Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2014

### 3. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-14	31-dec-13
	€ 1.000	€ 1.000
Rentebaten	722	1.184
Resultaat deelnemingen	0	0
Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	0	0
Subtotaal financiële baten	722	1.184
Rentelasten	11.832	10.627
Resultaat deelnemingen	0	0
Ineffectiviteit derivatenportefeuille	3.310	3.869
Waardeveranderingen financiële vaste activa en effecten	0	0
Rentekosten swapportefeuille	4.064	4.434
Overige financiële lasten	0	0
Subtotaal financiële lasten	19.206	18.931
Totaal financiële baten en lasten	-18.484	-17.747

#### Toelichting

De rentebaten zijn gedaald. De oorzaak hiervan ligt met name in de afnemende rentetarieven.

De waardeverandering ineffectiviteit deel rente swap betreft de verhoging van de langlopende schuldpositie door de toegenomen ineffectiviteit als gevolg van het later dan verwacht aantrekken van de externe financiering.

### 4. Resultaat deelnemingen

Het resultaat van de VU - VUmc Holding BV is verwerkt voor € 3,8 mln positief. Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

- Parkeerbedrijf VU - VUmc BV € 0,2 mln positief
- Ooievaar Holding BV € 0,3 mln negatief
- Boelevaar Tussenholding BV € 3,9 mln positief
- ACTA Holding BV € 0,08 mln negatief
- WTCW € 0,004 mln positief

### 5. Aansluiten enkelvoudig op geconsolideerd resultaat.

Geconsolideerd en enkelvoudig resultaat sluit aan.

## 12. Overige gegevens

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting VU – VUmc heeft de jaarrekening 2014 – te Amsterdam - in de vergadering van **4 mei 2015** vastgesteld.

De raad van toezicht van de Stichting VU – VUmc heeft de jaarrekening 2014 – te Amsterdam - in de vergadering van **26 mei 2015** goedgekeurd.

### Statutaire regeling resultaatbestemming

De resultaatbestemming heeft plaats gevonden conform het besluit van het bestuur van de Stichting rekening houdend met de wettelijke voorschriften volgens de ministeries van OCW en VWS.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals weergegeven in de enkelvoudige resultatenrekening.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met significante invloed op het resultaat en het vermogen.

Op **30 maart 2015** is een voorgenomen besluit genomen door het bestuur van de stichting om tot splitsing van de Stichting VU - VUmc over te gaan en is op **7 april 2015** een adviesaanvraag aan de medezeggenschapsorganen VU en VUmc gedaan.

Na de splitsing gaan VU en VUmc verder als zelfstandige entiteiten, verbonden door de VUvereniging.

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders,

#### Bestuur

Prof. mr. dr. J.W. Winter, voorzitter

Drs. W.J. Bos, voorzitter

Prof. dr. F.A. van der Duyn Schouten, lid

Prof. dr. Ir. J. Brug, lid

Drs. B.J.M. Langius, lid

Prof. dr. C.P. Polman, lid

#### Raad van toezicht

Drs. W.J. (Wim) Kuijken, voorzitter

H.H.J. (Herman) Dijkhuizen RA, vicevoorzitter

Prof. dr. E.C. (Eduard) Klasen, vicevoorzitter

Mr. drs. J.L. (Jan Louis) Burggraaf

Drs. W. (Willem) Geerlings

Prof. Mr. A.T. (Annetje) Ottow

Drs. J.P. (Jacqueline) Rijdsdijk



## 13. Controleverklaring

### *Verklaring betreffende de jaarrekening*

Wij hebben de in dit verslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2014 van Stichting VU-VUmc te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die WNT-eisen van financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico- inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU-VUmc per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen van en krachtens de WNT.

*Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van klassenindeling bezoldigingsmaximum VUmc*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT en de brief van VWS d.d. 20 februari 2015 hebben wij het bezoldigingsmaximum WNT zoals bepaald en verantwoord door VUmc als uitgangspunt gehanteerd voor onze controle en hebben wij geen werkzaamheden verricht op de totstandkoming van dit bezoldigingsmaximum.

***Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen***

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 28 mei 2015

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. Th.A.J.C. Snepvangers RA

## 14. Kengetallen

financiële ratio	formule	norm banken <sup>4</sup>	2014	2013	2012
Solvabiliteitsratio incl. a fonds perdu <sup>1</sup>	(eigen vermogen + a fonds perdu - immateriële vaste activa) / (totaal vermogen - immateriële vaste activa)	> 18%	<b>32,6%</b>	36,4%	36,7%
Solvabiliteitsratio excl. a fonds perdu	eigen vermogen / totaal vermogen	nvt	<b>30,4%</b>	33,6%	33,7%
Debt Service Coverage Ratio <sup>2</sup>	EBITDA / (rente en aflossing)	> 1,2	<b>2,5</b>	3,3	3,6
Loan to Value	kort- en langlopende rentedragende schulden / materiële vaste activa	< 60%	<b>38,8%</b>	36,6%	34,9%
Maximum investeringen <sup>3</sup>	werkelijke investeringen / begrote investeringen	< 110%	<b>85,1%</b>	82,1%	93,4%

1) A fonds perdu bijdragen betreffen door het Rijk a fonds perdu (letterlijk zonder teruggave) ter beschikking gestelde middelen ten behoeve van financiering van tot 1 januari 1988 aangeschafte materiele vaste activa.

2) EBITDA bestaat uit het totale bedrijfsresultaat voor betaalde interest, afschrijving en amortisatie

3) Maximum investeringen betreft de verhouding werkelijke investeringen ten opzichte van de begrote investeringen

4) De definitie van de banken (Clubdeal banken tbv VUmc en EIB tbv VU) voor berekening van de financiële ratio's verschillen onderling enigszins. De verschillen zijn echter marginaal. Voor de berekening is de definitie van de Clubdeal banken aangehouden.

## Bijlage 1: Overzicht nevenfuncties leden Bestuur Stichting VU - VUmc

### A. Overzicht nevenfuncties leden Stichting VU - VUmc (stand t/m 01.03.2015)

Naam	Nevenfuncties
Prof. mr. dr. J.W. Winter (1963)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sustainability Advisory Board ABNAMRO NV</li> <li>• Commissaris Randstad Holding N.V.*</li> <li>• Commissaris Het Koninklijke Concertgebouw N.V.</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Stichting Koninklijk Kabinet van Schilderijen Het Mauritshuis (t/m december 2014)</li> <li>• Lid DB Amsterdam Economic Board (qq)</li> <li>• Hoogleraar Universiteit van Amsterdam</li> </ul> <p>* de ontvangen inkomsten worden afgedragen aan een VU fonds t.b.v. beurzen voor studenten</p>
Drs. W.J. (Wouter) Bos (1963)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Commissie Financiële Ruimte voor Gemeenten</li> <li>• Voorzitter bestuur van de Giovanni van Bronckhorst Foundation</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht van Toneelgroep Amsterdam</li> <li>• Voorzitter bestuur van de BOSK, Vereniging van mensen met een motorische handicap</li> <li>• Columnist bij dagblad "De Volkskrant"</li> <li>• Speciale adviseur van de Gulbenkian Foundation m.b.t. de toekomst van de gezondheidszorg, t.b.v. de Portugese regering</li> </ul>
Prof. dr. F.A. (Frank) van der Duyn Schouten (1949)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Fontys Hogescholen</li> <li>• Lid Raad van Commissarissen Jongbloed BV, Heerenveen</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht scholengemeenschap Wartburg College, Rotterdam</li> <li>• Landelijk Curatorium Stichting Christelijke Filosofie</li> </ul>
prof. dr. W.A.B. (Wim) Stalman (1951)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Raad van Commissarissen Amstelland Zorg BV</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Beroepsopleiding tot Huisarts en specialist ouderengeneeskunde</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Stichting Leidsche Rijn Julius Gezondheidscentra</li> <li>• Lid bestuur/penningmeester Stichting Elektronisch Zorg Dossier Amsterdam (qq)</li> <li>• Lid adviescommissie Hoofdbehandelaarschap GGZ</li> <li>• Lid bestuur Dutch Clinical Trial Foundation (qq)</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Hospice Curia (qq)</li> <li>• Voorzitter bestuur Stichting Opleiding Ziekenhuis Geneeskunde (qq)</li> </ul> <p>NB: prof. Stalman is per 1 maart 2015 met emeritaat gegaan; de qq nevenfuncties vervallen per 1 maart 2015.</p>

Prof. dr. ir. J. (Hans) Brug (1963)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vicevoorzitter van de beraadsgroep Voeding van de Gezondheidsraad</li> <li>• Lid van de externe adviescommissie Gezond, Veilig en Duurzaam voedsel, RIVM</li> <li>• Lid van de Raad van Toezicht van de stichting het Voedingscentrum</li> <li>• Lid redactie van wetenschappelijk tijdschriften American Journal of Health Promotion, OA Epidemiology, en International Journal of Behavioral Nutrition &amp; Physical Activity</li> <li>• Lid van de consultatiegroep voor Horizon2020 Health, Demographic Change and Wellbeing program</li> </ul>
drs. B.J.M. (Bernadette) Langius (1960)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Toezicht Het Nationale Ballet</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Plan Nederland</li> </ul>
Prof. dr. C.H. (Chris) Polman (1958)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diverse bestuurlijke functies in nationale en internationale organisaties op het gebied van multiple sclerose (o.a. MS International Federation, European Committee on Treatment in Multiple Sclerosis, US National MS Society)</li> <li>• Lid redactieraad Lancet Neurology, Multiple Sclerosis, International MS Journal</li> <li>• Lid Independent Data Monitoring Committee van grote internationale trials op het gebied van multiple sclerose</li> </ul>

## Bijlage 2: Overzicht nevenfuncties leden Raad van Toezicht VU - VUmc

Overzicht functies van de leden raad van toezicht van de Stichting VU - VUmc (stand t/m 01.03.2015)

Naam	Functie	Aangetreden	Termijn
Drs. W.J. Kuijken (1952)	- Voorzitter - Lid Remuneratiecommissie	01.01.2014	1
H.H.J. Dijkhuizen RA (1960)	- Vicevoorzitter - Voorzitter Audit- en huisvestingscommissie - Lid Remuneratiecommissie (vz van 01.01 t/m 10.09)	01.03.2014	1
Prof. dr. E.C. Klasen (1949)	- Vicevoorzitter - Voorzitter kwaliteitscommissie	06.09.2014	1
Mr. drs. J.L. Burggraaf (1964)	- Lid Audit- en huisvestingscommissie - Aandachtsgebied VU	06.09.2014	1
Drs. W. Geerlings (1950)	- Lid kwaliteitscommissie - Aandachtsgebied VUmc - Voorgedragen door de Cliëntenraad - Contactpersoon OR VUmc	01.03.2014	1
Mw. prof. dr. A.T. Ottow (1965)	- Lid kwaliteitscommissie - Aandachtsgebied VU - Voorgedragen door de GV VU	01.09.2014	1
Mw. drs. J.P. Rijsdijk (1956)	- Voorzitter Remuneratiecommissie (per 10.09) - Lid audit- en huisvestingscommissie - Aandachtsgebied VUmc	01.01.2012	1

**Overzicht nevenfuncties van de leden raad van toezicht van de Stichting VU - VUmc (stand t/m 01.03.2014)**

Naam	(Neven)functies
<b>Drs. W.J. (Wim) Kuijken (1952)</b>	<p><b>Hoofdfunctie:</b> Deltacommissaris.</p> <p><b>Nevenfuncties:</b> lid Raad van Advies Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe; voorzitter Raad van Commissarissen “Stadgenoot”, woningstichting te Amsterdam; lid Raad van Commissarissen De Nederlandsche Bank, commissaris van overheidswege; decaan Leernetwerk NSOB en lid Evaluatiecommissie Politiewet.</p>
<b>H.H.J. (Herman) Dijkhuizen RA (1960)</b>	<p><b>Hoofdfunctie:</b> Chief financial officer NIBC Bank N.V.</p> <p><b>Nevenfuncties:</b> lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Committee Unicef Nederland, lid Bestuur Nationaal fonds 4 en 5 mei, lid bestuur Stichting Steun Emma, lid Monitoring Commissie Talent naar de Top.</p>
<b>Prof. dr. E.C. (Eduard) Klasen (1949)</b>	<p><b>Nevenfuncties:</b> adviseur Raad van Bestuur Leids Universitair Medisch Centrum, deeltijd hoogleraar Management van Gezondheidsonderzoek bij de Universiteit Leiden, voorzitter Strategische Adviesraad TNO Gezond Leven, voorzitter commissie Systeemfalen ZonMw, voorzitter NWO Spinoza Commissie, voorzitter Raad van Toezicht Hartstichting, voorzitter Wetenschappelijk College Fysiotherapie KNGF, voorzitter Stuurgroep Medical Delta, lid NWO-commissie Beroep- en Bezwaarschriften, lid algemeen bestuur Leids Universiteits Fonds (LUF), voorzitter ZonMw commissie Personalized Medicine, lid Raad van Toezicht NIVEL, lid Adviesraad voor het Wetenschaps- en Technologiebeleid (AWT) (tot eind 2014), lid Raad van Toezicht Diabetes Fonds Nederland (tot eind 2014), lid Bestuur Nederlandse Diabetes Federatie (tot eind 2014).</p>
<b>Mr. drs. J.L. (Jan Louis) Burggraaf (1964)</b>	<p><b>Hoofdfunctie:</b> Partner bij Allen &amp; Overy LLP.</p> <p><b>Nevenfuncties:</b> non-executive lid van de board van De Persgroep S.A., lid Raad van Toezicht Christelijke Hogeschool Ede (CHE), Voorzitter Bestuur Stichting Save Cheruto (Get It Done).</p>
<b>Drs. W. (Willem) Geerlings (1950)</b>	<p><b>Hoofdfunctie:</b> Voorzitter Raad van Bestuur van het Medisch Centrum Haaglanden (tot 1 september 2014).</p> <p><b>Nevenfuncties:</b> Raad van Toezicht NIVEL (Nederlands instituut voor onderzoek van de gezondheidszorg), lid Raad van Commissarissen ONVZ, penningmeester Samenwerkende ziekenhuizen West-Nederland, lid Ledenraad Stichting Samenwerkende Topklinische ziekenhuizen, lid bestuur Stichting Jacobusstichting, lid Commissie evaluatie wetgeving ZonMW.</p>
<b>Prof. mr. A.T. (Annetje) Ottow (1965)</b>	<p><b>Hoofdfunctie:</b> Decaan faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie, Universiteit Utrecht.</p> <p><b>Nevenfuncties:</b> non-governmental advisor International Competition Network, redacteur Tijdschrift voor Toezicht, member of the scientific board of the Florence School of Regulation - European University Institute – Florence , non-executive director van de Britse mededingings- en consumentenautoriteit CMA</p>

	(Competition and Markets Authority), lid van de Raad van Toezicht van het Juridisch Loket.
<b>Drs. J.P. (Jacqueline) Rijsdijk (1956)</b>	<b>Functies:</b> voorzitter bestuur stichting Management Studies VNO-NCW, voorzitter Raad van Advies XS4ALL (tot 1-1-2015), voorzitter RvT Fair Share Fund Triodos Bank, lid Raad van Advies Airbus Defence and Space Netherlands, voorzitter Raad van Toezicht Veerstichting Leiden, lid Raad van Commissarissen van Deloitte Nederland, RvT lid Royal COSUN, extern lid auditcomité ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

### Overzicht toezichthoudende vergaderingen periode 01.01-2014 – 31.12.2014

#### Reguliere Raad van Toezicht Stichting VU - VUmc:

Aantal vergaderingen	Aanwezige RvT-leden	% aanwezigheid afgerond
10 + 2 extra conference calls	W.J. Kuijken	92
	H.H.J. Dijkhuizen	83
	E.C. Klasen	83
	J.P. Rijsdijk	83
	J.L. Burggraaf	75
	W. Geerlings	83
	A.T. Ottow	67

#### Audit- en Huisvestingscommissie:

Aantal vergaderingen	Aanwezige RvT-leden	% aanwezigheid
4 +2 extra conference calls	H.H.J. Dijkhuizen	100
	J.P. Rijsdijk	83
	J.L. Burggraaf	83

#### Kwaliteitscommissie:

Aantal vergaderingen	Aanwezige RvT-leden	% aanwezigheid
5	E.C. Klasen	100
	W. Geerlings	80
	A.T. Ottow	60

#### Remuneratiecommissie:

Aantal vergaderingen	Aanwezige RvT-leden	% aanwezigheid
5 + 2 extra conference calls	J. P. Rijsdijk	100
	W. J. Kuijken	100
	H.H.J. Dijkhuizen	86

#### Overige overleggen:

Overleg	Aantal
RvT VU - VUmc – RvT AMC	3
RvT VU - VUmc – Medezeggenschap VU - VUmc	1